SEVEN-G

¿Su compañía avanza con la IA, o solo la prueba?

> *«La IA no es una tecnología más: es un activo estratégico. Quien decide dónde invertir, gobierna cada caso de uso y mide el valor con evidencia, se transforma; quien solo prueba, gasta.»*

QUÉ ES

Una metodología operativa

SEVEN-G ordena cómo una compañía decide, gobierna y mide la IA. Tiene dos niveles: un ciclo corporativo anual (diagnóstico, tesis del consejo, cartera, ejecución y revisión) y un ciclo de vida de ocho fases para cada caso de uso, con una puerta de decisión al final de cada fase.

Implicación: ¿Puede su consejo decir hoy cuántos casos de uso de IA tiene, en qué fase está cada uno y quién responde de él?

Riesgo: Sin método, la IA crece en pilotos sueltos que nadie suma, nadie para y nadie mide.

QUÉ PROPONE

La cartera como un embudo

Cada caso de uso se trata como una oportunidad de venta: entra en el registro, atraviesa etapas obligatorias y solo pasa a la siguiente con evidencia verificada. La puerta de viabilidad decide si se para antes del gran gasto. El riesgo, la seguridad y la regulación se revisan en el mismo recorrido, no al final.

Implicación: ¿Cuántos casos de uso se pararon el último año, y por qué? Si la respuesta es ninguno, la puerta no funciona.

Riesgo: Sin puertas, los proyectos sin valor llegan a producción y su coste recurrente se queda.

CÓMO SE MIDE

Valor con evidencia

Se cuenta el coste completo desde el primer día y el valor solo suma cuando control de gestión lo valida. Cada caso se presenta con tres perspectivas que no se mezclan: valor económico, resultado operativo y exposición al riesgo. El índice de transformación dice si la compañía se transforma o solo se hace más eficiente.

Implicación: ¿Qué parte del valor que le presentan está validada por control de gestión, y qué parte es una previsión?

Riesgo: Cifras que nadie valida hacen que el consejo invierta por fe y retire su confianza al primer fallo.

CUATRO PREGUNTAS PARA EL CONSEJO

1. **¿Estamos avanzando o solo probando?**
   Una compañía gobernada enseña su embudo: casos por etapa, tiempo en cada una, cuántos llegaron a producción y cuántos se pararon con su motivo.
2. **¿Son rentables nuestros casos de uso?**
   Coste completo frente a valor validado, caso a caso. Lo que aún no produce se muestra como previsión y no suma al neto.
3. **¿Qué nos impide escalar la IA hoy?**
   El panel del consejo ordena los frenos de escalado (valor, avance, riesgo, personas, datos, dirección) y dice dónde actuar primero.
4. **¿Tenemos el riesgo bajo control?**
   Inventario completo, clasificación según el Reglamento Europeo de IA, riesgos con responsable y aceptación por el órgano que corresponde.

QUÉ FALLA SI NO SE GOBIERNA

QUÉ FALLA	NIVEL	QUÉ HACER
IA en uso que nadie ha inventariado	ALTO	Hacer el inventario de toda la IA en uso
Pilotos que no terminan ni se paran	ALTO	Pasar cada piloto por la puerta de viabilidad
Valor declarado que nadie valida	ALTO	Pedir a control de gestión que valide el valor
Riesgo regulatorio sin clasificar	MEDIO	Clasificar cada caso según el Reglamento de IA
El consejo decide sin información comparable	MEDIO	Llevar el panel del consejo a cada sesión
Gobierno tan pesado que frena el uso	BAJO	Aplicar la intensidad Express o Lite cuando proceda

PARA SEGUIR LEYENDO

Qué es SEVEN-G y para qué sirve
Documento 00 · inicio rápido y marco completo

Metodología fundacional
Documento 01 · ciclo de vida, puertas y núcleo

Panel del consejo de ejemplo
Generado desde el registro de casos de uso

Reglamento Europeo de Inteligencia Artificial (UE) 2024/1689
Parlamento Europeo y Consejo de la UE · 13-06-2024

Fernando García Varela · CC BY 4.0 · Versión 0.x, en revisión

Ayuda genérica y gratuita, sin revisión jurídica para ningún caso concreto: cada organización la adapta, identifica la normativa que le aplica y responde de su cumplimiento. No es asesoramiento ni certificación. En la máxima medida permitida por la ley, el autor no asume responsabilidad por los efectos de su aplicación.