CURSO · MÓDULO 09

Módulo 09 · Implantar por capas

Por dónde empezar, qué es obligatorio desde el primer día y qué se añade solo cuando hace falta

Fernando García Varela Versión 0.1 (borrador de trabajo) 19-09-2026 Borrador para revisión

25	90	3	12
minutos	días del plan inicial	capas de lectura	reglas que nunca se omiten

EN ESTE DOCUMENTO

01 Objetivo
02 Ideas clave
03 Recorrido guiado
04 Ejercicio
05 Autocomprobación
06 Siguiente paso

Aviso legal y exención de responsabilidad. SEVEN-G es un marco metodológico de referencia que se ofrece «tal cual» y con fines exclusivamente informativos. No constituye asesoramiento jurídico, regulatorio, financiero ni profesional, ni garantiza el cumplimiento de ninguna norma. Las referencias a regulación general (como el Reglamento Europeo de IA, el RGPD, DORA o NIS2), a normas técnicas y a regulación específica de cada sector o jurisdicción pueden ser incompletas, no aplicar a un caso concreto o quedar desactualizadas por cambios normativos, interpretaciones o criterios de las autoridades posteriores a su fecha de consulta. **Cada organización que use SEVEN-G es la única responsable de identificar la normativa que le aplica, verificar su vigencia y certificar su propio cumplimiento regulatorio**, con el asesoramiento cualificado que corresponda. Esta metodología es una ayuda genérica y gratuita, compartida con la comunidad para que nadie tenga que empezar desde cero; cada persona u organización puede y debe adaptarla a su propio uso. No debe entenderse que sus partes jurídicamente sensibles hayan sido revisadas por una asesoría jurídica: esas revisiones, para cada empresa o sector, son responsabilidad última de la empresa, el consultor o la organización que la use. Aunque se procura mantenerla al día, alguna norma puede haber cambiado sin que se recoja aquí. En la máxima medida permitida por la ley, el autor no asume responsabilidad alguna por los efectos de su aplicación en ninguna organización ni por su aplicabilidad completa. La metodología no otorga certificación de ningún tipo. El autor no asume responsabilidad alguna por el uso que se haga de este contenido ni por las decisiones que se adopten con él. Los datos, cifras, compañías y casos de los ejemplos son ficticios o ilustrativos.

01

Objetivo

Al terminar sabrá elegir el alcance de implantación de su compañía, distinguir lo obligatorio de lo proporcional y preparar el arranque de un plan de 90 días.

02

Ideas clave

1. **Dos decisiones de proporcionalidad distintas.** La *intensidad* (Express, Lite o Enterprise) es de cada caso de uso; el *alcance de implantación* (Lite o Enterprise) es de la compañía. El tamaño no decide ninguna de las dos.
2. **Una sola biblioteca, tres capas.** Esencial (lo que aplica toda compañía), condicional (lo que activa un disparador) y completa (guías y consulta). No hay versiones reducidas de los documentos.
3. **Ninguna fase ni puerta se salta.** En Lite se agrupan —G0 a G2 en una sesión, G4 y G5 en otra— y las evidencias se simplifican. G3 va siempre por separado.

4. **El punto de partida cambia el orden, no el destino.** Una compañía sin IA, otra con modelos predictivos en producción y otra con muchos pilotos empiezan por hitos distintos (documento 96), pero llegan al mismo núcleo de catorce reglas (01 §14.1).
5. **La tecnología no suma madurez.** La madurez se lee con tres lentes: capacidad de gobierno, huella tecnológica y alcance del impacto (11 §7.6). Tener agentes con un control de riesgos débil es una alerta, no más madurez.
6. **Noventa días para tener diagnóstico, dirección y primera cartera**, sin moratoria: la actividad de IA continúa mientras se implanta el marco.

03

Recorrido guiado

Paso	Qué abrir	Qué mirar
1	documento 94, secciones 2 y 3	Las tres capas, los cinco niveles, el núcleo de catorce reglas que nunca se omiten (N-01 a N-14) y la diferencia entre principio, práctica e instrumento.
2	documento 94, sección 4	Los disparadores: ¿cuáles se dan en su compañía?
3	documento 01, sección 9	Los criterios Enterprise de un caso de uso.
4	documento 90, sección 2	Alcance Lite o Enterprise de compañía y ruta mínima en Lite.
5	documento 90, sección 4	El plan de 90 días, semana a semana, y sus criterios de finalización.
6	documento 90, sección 8	Los errores frecuentes. El primero: empezar por comprar o construir herramientas.
7	documento 92	Casos de aplicación, también de compañías medianas.
8	documento 96 y herramienta T23	Los seis puntos de partida, los cinco modificadores y los 22 hitos con su prioridad. Cargue en T23 el ejemplo PP-B y compárelo con la demostración, que sale PP-F.
9	documento 11, sección 7.6, y T15, vista «Tres lentes»	Huella tecnológica, alcance del impacto, gobierno mínimo exigible y alertas de la compañía de ejemplo.

04

Ejercicio

1. Con los cinco criterios del documento 90 (sección 2.2), decida el alcance de implantación de su compañía.
2. Con los disparadores del documento 94 (sección 4), marque los que se dan hoy. Esa es su capa condicional.
3. Escriba los nombres de las tres personas mínimas: quien impulsa y construye, quien controla los riesgos y quien lleva la oficina de IA. Si no salen tres personas distintas, ese es su primer problema de gobierno.
4. Responda en T23 las doce preguntas del cuestionario para su compañía. Anote su arquetipo, sus rasgos y los tres hitos con prioridad 1 que todavía no tiene.
5. Reserve la sesión del consejo de la semana 12.

05

Autocomprobación

1. Una compañía mediana lanza una única apuesta de Transformar. ¿Cambia su alcance de implantación?
2. ¿Qué puertas pueden agruparse en un caso de uso Lite?
3. ¿Se reduce el inventario de sistemas de IA en alcance Lite?
4. ¿Es obligatorio usar la aplicación T01?
5. Una compañía tiene agentes con autonomía A2 en producción y D6 en nivel 2. ¿Es más madura que otra que solo tiene modelos predictivos y D6 en nivel 3?

06

Siguiente paso

Ha terminado el curso. Vuelva a la guía del curso para ver otros itinerarios, o empiece por el documento 90. Si necesita acompañamiento, el documento 91 describe los modelos posibles y el documento 04 indica cómo contactar con el autor; usar el marco no obliga a contratar a nadie.

Respuestas. 1) No: ese caso de uso es Enterprise y lo aprueba el consejo, pero el alcance de la compañía sigue siendo Lite. 2) G0, G1 y G2 en una sesión, y G4 y G5 en otra; G3 siempre por separado. 3) No: abarca todos los sistemas, también los de terceros y los no autorizados. 4) No: lo obligatorio es el registro; puede llevarse en una hoja de cálculo con el modelo de datos del documento 03. 5) No. La

huella tecnológica no suma madurez: la primera compañía está en HT5, que exige D6 en 3, y tiene la alerta «adopción por delante del gobierno» de gravedad alta (11 §7.6).