CURSO · MÓDULO 08

Módulo 08 · El consejo

Qué recibe el consejo, qué decide y cómo se comprueba que lo decidido se cumple

Fernando García Varela Versión 0.1 (borrador de trabajo) 19-09-2026 Borrador para revisión

20	4	3	1
minutos	formatos de respuesta al consejo	casos en detalle por sesión, como máximo	panel con toda la cartera

EN ESTE DOCUMENTO

01 Objetivo
02 Ideas clave
03 Recorrido guiado
04 Ejercicio
05 Autocomprobación
06 Siguiente paso

Aviso legal y exención de responsabilidad. SEVEN-G es un marco metodológico de referencia que se ofrece «tal cual» y con fines exclusivamente informativos. No constituye asesoramiento jurídico, regulatorio, financiero ni profesional, ni garantiza el cumplimiento de ninguna norma. Las referencias a regulación general (como el Reglamento Europeo de IA, el RGPD, DORA o NIS2), a normas técnicas y a regulación específica de cada sector o jurisdicción pueden ser incompletas, no aplicar a un caso concreto o quedar desactualizadas por cambios normativos, interpretaciones o criterios de las autoridades posteriores a su fecha de consulta. **Cada organización que use SEVEN-G es la única responsable de identificar la normativa que le aplica, verificar su vigencia y certificar su propio cumplimiento regulatorio**, con el asesoramiento cualificado que corresponda. Esta metodología es una ayuda genérica y gratuita, compartida con la comunidad para que nadie tenga que empezar desde cero; cada persona u organización puede y debe adaptarla a su propio uso. No debe entenderse que sus partes jurídicamente sensibles hayan sido revisadas por una asesoría jurídica: esas revisiones, para cada empresa o sector, son responsabilidad última de la empresa, el consultor o la organización que la use. Aunque se procura mantenerla al día, alguna norma puede haber cambiado sin que se recoja aquí. En la máxima medida permitida por la ley, el autor no asume responsabilidad alguna por los efectos de su aplicación en ninguna organización ni por su aplicabilidad completa. La metodología no otorga certificación de ningún tipo. El autor no asume responsabilidad alguna por el uso que se haga de este contenido ni por las decisiones que se adopten con él. Los datos, cifras, compañías y casos de los ejemplos son ficticios o ilustrativos.

01

Objetivo

Al terminar sabrá qué decisiones sobre IA corresponden al consejo, cómo se le presenta la información y cómo se registra y se sigue lo que decide.

02

Ideas clave

1. **El consejo no aprueba proyectos técnicos: toma decisiones de negocio.** Aprueba la tesis de IA, la ambición por esfera, el apetito de riesgo y los umbrales (C2); aprueba las apuestas de Transformar; supervisa cada trimestre.
2. **Lenguaje de negocio y respuestas claras**: «sí», «sí, con una condición», «todavía no, porque falta…» o «no, porque…».
3. **Pocas cifras y defendibles.** Siempre con su estado —validado, declarado o estimado— y como máximo tres casos en detalle por sesión.

4. **Lo decidido se registra y se sigue.** Cada decisión y cada recomendación tiene identificador, responsable, plazo y estado.

03

Recorrido guiado

Paso	Qué abrir	Qué mirar
1	documento 13, sección 2	La decisión de C2 en conjunto: lo que solo el consejo puede aprobar.
2	documento 60, secciones 4 y 5	La estructura del paquete trimestral y el formato de decisión.
3	documento 61, secciones 6 y 9	Preguntas por esfera y preguntas difíciles frecuentes.
4	documento 62, secciones 4 y 10	Los campos de una recomendación y las decisiones registradas.
5	T17	El panel de ejemplo: «Qué frena el escalado» (documento 60, sección 10.4) y «Dónde está el impacto» (documento 10, sección 8) al principio de cartera y valor; después, el embudo, los casos que salieron y por qué, y el índice de transformación. Pulse cualquier cifra de cabecera para ver sus casos.
6	T18 (vista «Consejo» del registro)	Las decisiones y recomendaciones de ejemplo.

04

Ejercicio

Con el panel de ejemplo (T17) delante, prepare tres preguntas que haría como consejero. Una sobre valor —¿qué parte del neto está validada?—, una sobre riesgo, una sobre transformación y una sobre escalado —¿qué freno ataca primero la compañía, quién lo mueve y en qué plazo?—. Después compruebe en la vista «Consejo» del registro si alguna decisión de ejemplo responde a esas preguntas.

05

Autocomprobación

1. ¿En qué dos puertas interviene el consejo en una apuesta de Transformar?
2. ¿Con qué frecuencia mínima recibe el consejo información de IA?
3. ¿Qué se hace con una recomendación del consejo que nadie ha cumplido en plazo?
4. ¿Qué no debería faltar nunca junto a una cifra de valor?

06

Siguiente paso

Módulo 09 · Implantar por capas · Guía del curso

Respuestas. 1) En G2, al autorizar la apuesta, y en G7, si se decide escalar. 2) Trimestral. 3) Sigue abierta en el registro, con su estado y su nueva fecha, y vuelve al consejo: no desaparece. 4) Su estado (validado, declarado o estimado) y su fórmula.