CURSO · MÓDULO 07

Módulo 07 · Transformación o eficiencia

Cómo sabe una compañía, con evidencias, si se está transformando con IA o solo está siendo más eficiente

Fernando García Varela Versión 0.1 (borrador de trabajo) 19-09-2026 Borrador para revisión

20	8	5	3
minutos	señales observables	perfiles posibles	condiciones de base

EN ESTE DOCUMENTO

01 Objetivo
02 Ideas clave
03 Recorrido guiado
04 Ejercicio
05 Autocomprobación
06 Siguiente paso

Aviso legal y exención de responsabilidad. SEVEN-G es un marco metodológico de referencia que se ofrece «tal cual» y con fines exclusivamente informativos. No constituye asesoramiento jurídico, regulatorio, financiero ni profesional, ni garantiza el cumplimiento de ninguna norma. Las referencias a regulación general (como el Reglamento Europeo de IA, el RGPD, DORA o NIS2), a normas técnicas y a regulación específica de cada sector o jurisdicción pueden ser incompletas, no aplicar a un caso concreto o quedar desactualizadas por cambios normativos, interpretaciones o criterios de las autoridades posteriores a su fecha de consulta. **Cada organización que use SEVEN-G es la única responsable de identificar la normativa que le aplica, verificar su vigencia y certificar su propio cumplimiento regulatorio**, con el asesoramiento cualificado que corresponda. Esta metodología es una ayuda genérica y gratuita, compartida con la comunidad para que nadie tenga que empezar desde cero; cada persona u organización puede y debe adaptarla a su propio uso. No debe entenderse que sus partes jurídicamente sensibles hayan sido revisadas por una asesoría jurídica: esas revisiones, para cada empresa o sector, son responsabilidad última de la empresa, el consultor o la organización que la use. Aunque se procura mantenerla al día, alguna norma puede haber cambiado sin que se recoja aquí. En la máxima medida permitida por la ley, el autor no asume responsabilidad alguna por los efectos de su aplicación en ninguna organización ni por su aplicabilidad completa. La metodología no otorga certificación de ningún tipo. El autor no asume responsabilidad alguna por el uso que se haga de este contenido ni por las decisiones que se adopten con él. Los datos, cifras, compañías y casos de los ejemplos son ficticios o ilustrativos.

01

Objetivo

Al terminar sabrá leer el índice de transformación de una compañía, explicar sus cinco perfiles y reconocer una «transformación declarada, no evidenciada».

02

Ideas clave

1. **Eficiencia y transformación son legítimas las dos.** El problema es llamar transformación a una cartera de automatizaciones, o bloquear una transformación con criterios de recorte de costes.
2. **El índice no opina: mira evidencias.** Tres condiciones de base y ocho señales observables —dónde va la inversión, qué llega a producción, qué capacidad se reasigna, qué ingresos dependen de la IA, qué decide el consejo—, puntuadas de 0 a 3.
3. **«Sin dato» no es evidencia.** Puntúa cero y se muestra como sin dato: la cobertura del índice es parte del diagnóstico.

4. **Cinco perfiles**: exploración dispersa, eficiencia táctica, eficiencia a escala, transformación en curso y transformación declarada, no evidenciada.

03

Recorrido guiado

Paso	Qué abrir	Qué mirar
1	documento 00, sección 5	El principio y los cinco perfiles.
2	documento 12, secciones 3 y 4	Las preguntas que clasifican la ambición de un caso de uso y las ocho señales del índice.
3	documento 12, sección 9	El ejemplo ilustrativo completo.
4	T14	El mismo ejemplo calculado, con «qué movería el perfil».
5	T17	La tarjeta del índice en el panel del consejo de ejemplo.

04

Ejercicio

Abra la calculadora del índice (T14). El ejemplo da «transformación declarada, no evidenciada» con perfil subyacente de eficiencia. Localice qué señales tienen la puntuación más baja y lea «qué movería el perfil». Después responda, para su compañía y sin calcular nada: ¿de cuántas de las ocho señales tendría hoy datos?

05

Autocomprobación

1. ¿Qué significa «transformación declarada, no evidenciada»?
2. ¿Cuándo se calcula el índice?
3. Una compañía con veinte automatizaciones en producción y ninguna apuesta de Transformar, ¿qué perfil tiene probablemente?
4. ¿Cuenta para el índice la inversión en cumplimiento y gobierno de la IA?

06

Siguiente paso

Módulo 08 · El consejo · Guía del curso

Respuestas. 1) La compañía ha declarado una ambición de transformación, pero las señales no la respaldan. 2) En el diagnóstico inicial (C1) y en cada revisión anual (C5). 3) Eficiencia a escala. 4) Va en una banda aparte y no cuenta en las señales de inversión y producción: gobernar bien no es transformarse.