CURSO · MÓDULO 03

Módulo 03 · Esferas y niveles de ambición

Dónde genera valor la IA en una compañía y con qué ambición se usa en cada sitio

Fernando García Varela Versión 0.1 (borrador de trabajo) 19-09-2026 Borrador para revisión

20	9	3	1
minutos	esferas de impacto	niveles de ambición	esfera principal por caso de uso

EN ESTE DOCUMENTO

01 Objetivo
02 Ideas clave
03 Recorrido guiado
04 Ejercicio
05 Autocomprobación
06 Siguiente paso

Aviso legal y exención de responsabilidad. SEVEN-G es un marco metodológico de referencia que se ofrece «tal cual» y con fines exclusivamente informativos. No constituye asesoramiento jurídico, regulatorio, financiero ni profesional, ni garantiza el cumplimiento de ninguna norma. Las referencias a regulación general (como el Reglamento Europeo de IA, el RGPD, DORA o NIS2), a normas técnicas y a regulación específica de cada sector o jurisdicción pueden ser incompletas, no aplicar a un caso concreto o quedar desactualizadas por cambios normativos, interpretaciones o criterios de las autoridades posteriores a su fecha de consulta. **Cada organización que use SEVEN-G es la única responsable de identificar la normativa que le aplica, verificar su vigencia y certificar su propio cumplimiento regulatorio**, con el asesoramiento cualificado que corresponda. Esta metodología es una ayuda genérica y gratuita, compartida con la comunidad para que nadie tenga que empezar desde cero; cada persona u organización puede y debe adaptarla a su propio uso. No debe entenderse que sus partes jurídicamente sensibles hayan sido revisadas por una asesoría jurídica: esas revisiones, para cada empresa o sector, son responsabilidad última de la empresa, el consultor o la organización que la use. Aunque se procura mantenerla al día, alguna norma puede haber cambiado sin que se recoja aquí. En la máxima medida permitida por la ley, el autor no asume responsabilidad alguna por los efectos de su aplicación en ninguna organización ni por su aplicabilidad completa. La metodología no otorga certificación de ningún tipo. El autor no asume responsabilidad alguna por el uso que se haga de este contenido ni por las decisiones que se adopten con él. Los datos, cifras, compañías y casos de los ejemplos son ficticios o ilustrativos.

01

Objetivo

Al terminar sabrá situar cualquier caso de uso de IA en una esfera y en un nivel de ambición, y entenderá por qué esa clasificación cambia los criterios con los que se lo juzga.

02

Ideas clave

1. **Nueve esferas.** Siete donde se genera valor o se habilita (cliente, producto y servicio, personas, operaciones, datos, conocimiento, decisión), una de límites (regulación, ética y responsabilidad) y una meta-esfera (gobierno de la IA).
2. **Tres niveles de ambición**: *Optimizar* (hacer lo mismo mejor), *Aumentar* (hacer más de lo que se podía) y *Transformar* (hacer algo que antes no era posible o cambiar el modelo).
3. **La clasificación tiene consecuencias.** Transformar implica siempre intensidad Enterprise y aprobación del consejo; a cambio, no se le exige el retorno inmediato de un proyecto de eficiencia.

4. **Se clasifica con reglas, no con entusiasmo.** La ambición se propone en la fase 1, se confirma en la 2 y se comprueba con lo que ocurre en producción.

03

Recorrido guiado

Paso	Qué abrir	Qué mirar
1	documento 10, secciones 2 y 3	El mapa de impacto y la definición de los tres niveles.
2	documento 10, sección 4	Las reglas de clasificación: una esfera principal, casos dudosos, plataformas habilitadoras.
3	Biblioteca SPHERES (desde la portada del sitio)	Cada esfera explicada con ejemplos y con las preguntas que debería hacerse el consejo.
4	P07	La plantilla con la que se registra la clasificación.
5	T01, vista de embudo	Filtre por nivel de ambición y vea cómo se reparte la cartera de ejemplo.

04

Ejercicio

En el registro de ejemplo (T01), abra la ficha de IA-2026-002 (mantenimiento predictivo como servicio para clientes industriales), clasificada como Transformar, y la de IA-2025-001 (clasificación de facturas), clasificada como Optimizar. Explique en dos frases por qué cada una tiene ese nivel. Después clasifique tres casos de uso reales de su compañía.

05

Autocomprobación

1. Un asistente que reduce a la mitad el tiempo de tramitación de un expediente, ¿qué nivel de ambición tiene?
2. ¿Puede un caso de uso tener dos esferas principales?
3. ¿Quién aprueba una apuesta de Transformar y en qué puertas?
4. ¿Dónde se imputa el valor de una plataforma que usan varios casos?

06

Siguiente paso

Módulo 04 · Ciclo de vida, puertas y embudo · Guía del curso

Respuestas. 1) Optimizar: hace lo mismo con menos esfuerzo. 2) No: una principal, a la que se imputan la inversión y el valor, y si acaso una secundaria. 3) El consejo o su comisión delegada, en G2 y, si se escala, en G7. 4) En los casos que la usan, no en la plataforma (documento 10, sección 4).