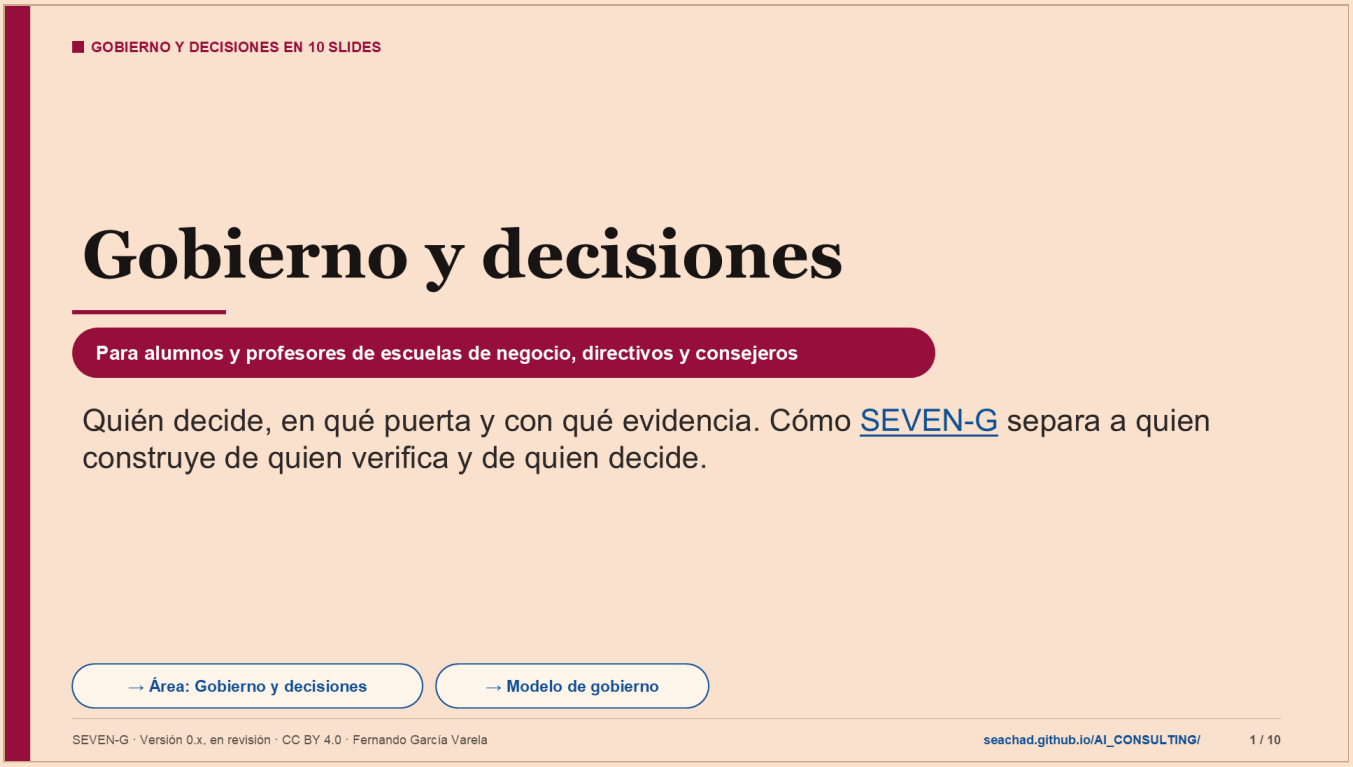


Notas

Esta presentación recorre el área de actuación «Gobierno y decisiones» de SEVEN-G. Responde a una pregunta: quién decide, en qué puerta y con qué evidencia.

El gobierno de la IA dice quién decide en cada puerta de decisión (gate) y con qué evidencia. Tiene dos reglas que lo ordenan todo: quien construye no verifica su propia evidencia, y quien patrocina no firma el riesgo. La exigencia depende de la intensidad de cada caso de uso (Express, Lite o Enterprise), pero el núcleo de reglas es igual para todos.

Tras esta portada, el recorrido tiene nueve pasos:

- por qué importa el gobierno de la IA;
- los conceptos clave, con las definiciones del glosario (documento 02);
- quién verifica y quién decide en cada puerta;
- las herramientas y plantillas que se usan;
- un ejemplo con los datos ficticios del registro de ejemplo del sitio;
- los errores frecuentes;
- preguntas para la dirección o el aula;
- la relación con otras áreas y con SPHERES;
- cómo empezar.

Por qué importa: las decisiones sobre la IA son del consejo, del primer ejecutivo y de la alta dirección, no solo del área de tecnología. Sin reglas claras de decisión, nadie puede parar un proyecto y nadie responde del conjunto.

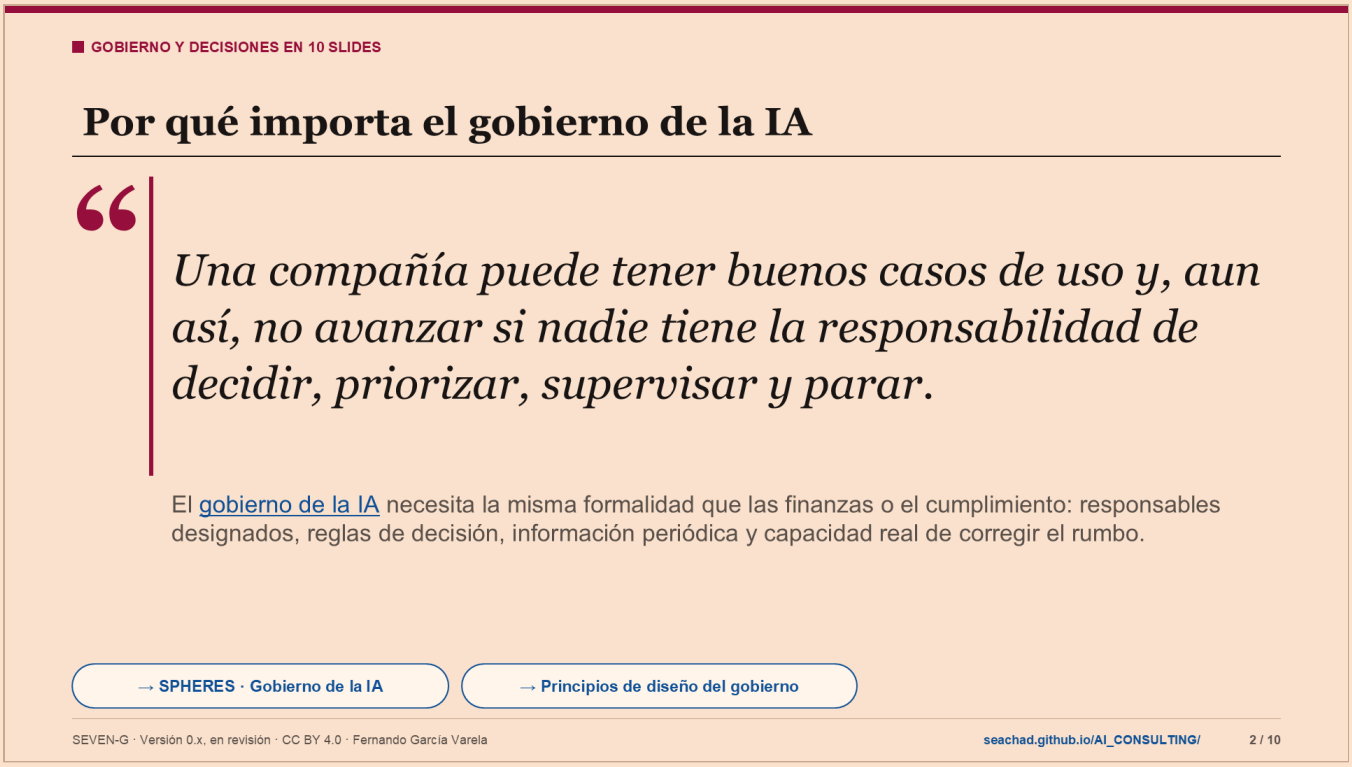
Pregunta inicial para el aula: piense en la última decisión importante sobre un proyecto de IA que conozca. ¿Quién la tomó, quién comprobó los datos en que se apoyó y dónde quedó escrita?

TÉRMINOS DE ESTA SLIDE

- **SEVEN-G**: SEVEN-G (Seven-phase Enterprise Value & Governance) es un marco abierto para que una compañía implante, gobierne y mida la IA, y sepa si se transforma o solo gana eficiencia. Trata cada caso de uso como una inversión con puertas de decisión y da al consejo cifras que puede creerse. Lo usan la dirección, la oficina de IA, riesgos y el consejo. El enlace abre su página de entrada, con la historia, las preguntas y los ejemplos. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/entrada/index.html

FUENTES Y ENLACES

- **Área de actuación · Gobierno y decisiones** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/areas/gobierno.html
- **Documento 30 · Modelo de gobierno** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html
- **Documento 01 · Puertas de decisión (sección 7)** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/01_SEVEN-G_Metodologia_fundacional.html#puertas-de-decision
- **Área: Gobierno y decisiones** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/areas/gobierno.html
- **Modelo de gobierno** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html



Notas

SEVEN-G parte de una premisa: los síntomas habituales de la IA en las compañías no son de tecnología, son de gobierno y de medición. Los síntomas son conocidos: muchos pilotos, pocos casos en producción, valor declarado que nadie valida y nadie con autoridad para parar un proyecto que no funciona.

SPHERES lo explica con la esfera 09, Gobierno de la IA, la meta-esfera que conecta las otras ocho. Sin gobierno, la IA crece por acumulación de proyectos y nadie responde del conjunto.

El modelo de gobierno de SEVEN-G (documento 30) sigue cinco principios de diseño:

- No crear un gobierno paralelo: los órganos pueden ser comités existentes con el mandato ampliado.
- Separación de funciones: quien construye no verifica ni decide sobre su propio trabajo.
- Proporcionalidad: la intensidad de cada caso de uso determina qué órgano decide.
- Decisión registrada: toda decisión con efecto en la cartera, el riesgo o el cumplimiento queda en el registro de casos de uso (T01) con decisor, fecha y motivo.
- Plazos conocidos: cada escalado tiene destinatario y plazo.

Por qué importa para decidir: un consejo que no sabe quién decide no puede pedir cuentas. Para medir: si la decisión no queda escrita, no se puede comprobar después si fue buena. Para el riesgo: si quien construye se aprueba a sí mismo, el control no existe.

Pregunta para el aula: ¿qué parte del gobierno de las finanzas de una compañía (presupuesto, auditoría, delegación de firmas) tiene ya su equivalente para la IA?

TÉRMINOS DE ESTA SLIDE

- **Gobierno de la IA** (esfera 09): La metaesfera: cómo gobierna la compañía su propia IA, es decir, quién decide, cómo se mide y cómo se controla el resto de esferas. Es la que SEVEN-G desarrolla en detalle. Se evalúa con cuatro grados. El enlace abre la esfera en SPHERES. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SPHERES/html/es/04_SPHERES_Regulacion_y_gobierno_de_la_IA.html#esfera-09-gobierno-de-la-ia

FUENTES Y ENLACES

- **Área de actuación · Gobierno y decisiones** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/areas/gobierno.html
- **Documento 30 · Principios de diseño del gobierno (sección 1.1)** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html#1-1-principios-de-diseno-del-gobierno
- **Principios de diseño del gobierno** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html#1-1-principios-de-diseno-del-gobierno



Notas

Las definiciones salen del glosario de SEVEN-G (documento 02).

- Puerta de decisión (gate). Hay ocho: G0 Autorización, G1 Oportunidad, G2 Hipótesis, G3 Viabilidad, G4 Diseño, G5 Puesta en producción, R6 Revisión de continuidad y G7 Escalado o retirada. Siempre sigue la misma secuencia: el equipo aporta evidencias, el verificador comprueba que son completas y válidas, y el órgano competente decide. Por qué importa: convierte una opinión en una decisión con dueño, fecha y motivo.
- Principal puerta de parada. Es G3 · Viabilidad: allí se concentra la decisión de parar antes de invertir en construir. Se decide siempre por separado. Parar a tiempo es más barato que retirar después.
- Validación dual. Resultados sin documentación, o documentación sin resultados, no superan la puerta. Por qué importa: evita tanto el piloto brillante sin papeles como el expediente perfecto sin resultados.
- Separación de funciones. Los roles incompatibles no recaen en la misma persona. Por ejemplo, el responsable de riesgos no puede ser patrocinador ni formar parte del equipo que construye. Por qué importa: sin ella, el control es aparente.
- Intensidad. Basta un criterio Enterprise (alto riesgo regulatorio, decisiones sobre personas, exposición directa, agentes que actúan, datos especialmente protegidos, función crítica, nivel Transformar o inversión sobre el umbral) para aplicar Enterprise. Por qué importa: proporciona el esfuerzo de control al riesgo.
- Núcleo de SEVEN-G. Inventario, registro, intensidad, puertas, G3 por separado, separación de funciones, validación dual, criterios «Sí ◆», hipótesis de valor, riesgos, reversión y continuidad, consejo, medición y no conformidades. Solo cambia por decisión expresa del autor.
- Comité de IA. Reúne negocio, tecnología, datos, riesgos, cumplimiento, seguridad, protección de datos y personas. Puede ser un comité existente con el mandato ampliado.

Pregunta para el aula: ¿cuál de estos conceptos le parece más difícil de aplicar en una compañía real, y por qué?

TÉRMINOS DE ESTA SLIDE

- **Puerta de viabilidad** (G3): La puerta más importante: decide, con la prueba de viabilidad, la clasificación regulatoria y el registro de riesgos, si el caso merece el gran gasto de construirlo. Se decide siempre por separado, nunca agrupada con otras. Es la principal puerta de parada: parar aquí cuesta poco; después, mucho. El enlace abre sus criterios en el documento 21. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/21_SEVEN-G_Criterios_de_gate_y_auditoria.html#6-4-g3-viabilidad
- **Puertas de decisión** (G0–G7): Al final de cada fase hay una puerta (gate): un momento en que un órgano decide, con evidencia verificada, si el caso de uso continúa, continúa con condiciones, itera, pivota o se para. Hay como mucho dos iteraciones antes de elevar la decisión. Las puertas convierten el entusiasmo en decisiones registradas. El enlace abre su definición en el documento 01. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/01_SEVEN-G_Metodologia_fundacional.html#puertas-de-decision
- **Validación dual**: Regla de toda puerta: quien verifica la evidencia no es quien decide, y ninguno de los dos es quien construye el caso de uso. Un criterio marcado como obligatorio que no se cumple impide continuar, decida quien decida. Evita que un equipo se apruebe a sí mismo. El enlace abre la regla en el documento 01. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/01_SEVEN-G_Metodologia_fundacional.html#7-2-validacion-dual
- **Intensidad de aplicación**: Cuánto gobierno necesita cada caso de uso: Express, Lite o Enterprise. Se decide por caso, no por compañía. Las puertas son siempre las mismas; cambian cuántos criterios se evalúan, qué sesiones se agrupan y quién verifica. Hace el marco proporcionado: un asistente interno no carga lo mismo que un agente que decide sobre clientes. El enlace abre la definición en el documento 01. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/01_SEVEN-G_Metodologia_fundacional.html#intensidad-de-aplicacion-express-lite-y-enterprise
- **Revisión de continuidad** (R6): Revisión periódica de un caso de uso en producción: trimestral en Enterprise, semestral en Lite y anual en Express. Comprueba si el valor sigue llegando, si hay deriva, incidentes o cambios de regulación. Una desviación adelanta la decisión de escalar o retirar (G7). Se prepara con el paquete P65. El enlace abre sus criterios en el documento 21. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/21_SEVEN-G_Criterios_de_gate_y_auditoria.html#6-7-r6-revision-de-continuidad
- **Núcleo de SEVEN-G** (N-01–N-14): Las catorce reglas que se cumplen siempre, en cualquier compañía, intensidad y tamaño: inventario, registro, puertas sin saltos, la puerta de viabilidad por separado, separación de funciones, validación dual, hipótesis de valor, riesgos, reversión, tesis del consejo, medición y no conformidades. Nunca se rebajan. Una compañía declara que aplica SEVEN-G contra este núcleo. El enlace abre su definición en el documento 01. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/01_SEVEN-G_Metodologia_fundacional.html#14-1-el-nucleo-de-seven-g
- **Comité de IA**: Órgano de dirección que decide la cartera y las puertas de su nivel, asigna presupuesto y eleva al consejo lo que le corresponde. Reúne a negocio, tecnología, finanzas y riesgos, y se rige por un reglamento (P38). Importa porque convierte decisiones dispersas en una sola cartera. El enlace abre su papel en el modelo de gobierno (documento 30). https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html#3-3-comite-de-ia

FUENTES Y ENLACES

- **Área de actuación · Gobierno y decisiones** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/areas/gobierno.html
- **Documento 02 · Glosario de términos del marco** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/02_SEVEN-G_Glosario_y_convenciones.html#glosario-de-terminos-del-marco
- **Documento 01 · Criterios Enterprise (sección 9.2)** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/01_SEVEN-G_Metodologia_fundacional.html#9-2-criterios-enterprise
- **Glosario y convenciones** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/02_SEVEN-G_Glosario_y_convenciones.html#glosario-de-terminos-del-marco
- **Conceptos del área** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/areas/gobierno.html#conceptos



GOBIERNO Y DECISIONES EN 10 SLIDES

Quién verifica y quién decide en cada puerta

En Express y Lite decide el patrocinador del caso de uso y verifica la oficina de IA; en Enterprise, el comité de IA y el auditor de IA.

Puerta	Lite: verifica	Lite: decide	Enterprise: verifica	Enterprise: decide
G0 a G2 · Autorización, oportunidad, hipótesis	Oficina de IA	Patrocinador	Auditor de IA	Comité de IA (en oportunidad, el patrocinador, informando)
G3 Viabilidad y G4 Diseño	Oficina de IA	Patrocinador con conformidad de riesgos	Auditor de IA	Comité de IA
G5 · Puesta en producción	Oficina de IA	Patrocinador con conformidad de riesgos	Auditor de IA	Comité de IA tras la firma de puesta en producción con veto
R6 Continuidad y G7 Escalado o retirada	Oficina de IA	Patrocinador	Auditor de IA	Comité de IA
Transformar: G2 Hipótesis y G7 Escalado	No aplica: siempre es Enterprise	No aplica	Auditor de IA	Consejo, además del comité

Sin la segunda línea en el quórum, el comité de IA no decide la puerta de viabilidad, la puesta en producción, aceptaciones de riesgo ni excepciones.

→ Matriz de delegación de decisiones | → Aceptación del riesgo residual | → Firma de puesta en producción y veto

SEVEN-G · Versión 0.x, en revisión · CC BY 4.0 · Fernando García Varela seachad.github.io/AI_CONSULTING/ 4 / 10

Notas

La tabla resume la matriz de delegación del modelo de gobierno (documento 30, sección 7.1) y del documento 01, sección 7.5. Lo que no figura en la matriz corresponde al comité de IA, que puede elevarlo.

Reglas de decisión que se aplican en todas las puertas (documento 01, sección 7.4):

- Nadie decide sobre su propio trabajo. Quien aporta evidencias no las verifica ni decide.
- Sin evidencia obligatoria no hay decisión, y la evidencia debe existir antes de la puerta.
- Las condiciones tienen plazo y responsable; una condición vencida convierte el resultado en Iterar.
- Tras dos iteraciones en la misma puerta, decide el órgano superior.
- Los criterios de parada se fijan antes y no se relajan sin aprobación del órgano que autorizó el caso de uso.
- Toda decisión queda registrada con resultado, motivo, condiciones, decisor y verificador.

En Lite, G0 a G2 pueden resolverse en una sola sesión, y G4 y G5 también, pero G3 va siempre por separado. En Express, G3 puede resolverse por escrito con la conformidad de riesgos registrada. En Lite, la oficina de IA verifica la puerta, pero las evidencias de riesgo, clasificación regulatoria y proveedores las verifica el responsable de riesgos de IA, salvo que las haya elaborado él.

Aceptación del riesgo residual: un riesgo Bajo lo acepta el responsable de producto; uno Medio, el patrocinador con conformidad del responsable de riesgos; uno Alto, el comité de IA. Un riesgo Crítico no se acepta; solo de forma excepcional, el consejo o su comisión delegada. Una práctica prohibida por el Reglamento Europeo de IA no la acepta ningún órgano.

Por qué importa: la segunda línea no vota la decisión de negocio, pero su conformidad es necesaria. Si la deniega, el comité no puede decidir Continuar; puede iterar, pivotar, parar o elevar el desacuerdo a la comisión delegada. Este reparto sigue la lógica del modelo de las tres líneas del Instituto de Auditores Internos (IIA).

TÉRMINOS DE ESTA SLIDE

- **Patrocinador del caso de uso**: La persona de negocio que pide el caso de uso, responde de su valor y defiende su presupuesto. Sin patrocinador, el caso no pasa la puerta de autorización. No puede verificar ni auditar su propio caso. Importa porque la IA sin dueño de negocio se queda en piloto. El enlace abre los roles en el documento 01. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/01_SEVEN-G_Metodologia_fundacional.html#8-1-roles-del-caso-de-uso
- **Oficina de IA**: Equipo que coordina el método: lleva el registro de casos de uso y el inventario, prepara las puertas y el paquete del consejo, y verifica las puertas en los casos Lite. No decide los casos ni los construye. En una compañía pequeña puede ser una o dos personas. El enlace abre su papel en el modelo de gobierno (documento 30). https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html#3-4-oficina-de-ia
- **Comité de IA**: Órgano de dirección que decide la cartera y las puertas de su nivel, asigna presupuesto y eleva al consejo lo que le corresponde. Reúne a negocio, tecnología, finanzas y riesgos, y se rige por un reglamento (P38). Importa porque convierte decisiones dispersas en una sola cartera. El enlace abre su papel en el modelo de gobierno (documento 30). https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html#3-3-comite-de-ia
- **Auditor de IA**: Persona independiente que verifica la evidencia de las puertas en los casos de uso de intensidad Enterprise (en Lite lo hace la oficina de IA). No construye, no patrocina y no decide el caso que verifica. Da al consejo la seguridad de que las cifras y controles no los firma solo quien los defiende. El enlace abre su independencia y competencias en el documento 38. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/38_SEVEN-G_Marco_de_auditoria_de_IA.html#independencia-y-competencias-del-auditor-de-ia
- **Firma de puesta en producción** (P23): Firma de varios niveles que exige la puesta en producción (G5): el responsable de negocio, el de tecnología, el de riesgos y, en los casos de más riesgo, un órgano superior. Se recoge en la plantilla P23. Sirve para que cada responsable asuma por escrito su parte antes de exponer a clientes o personas. El enlace abre la regla en el documento 21. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/21_SEVEN-G_Criterios_de_gate_y_auditoria.html#firma-multinivel-de-puesta-en-produccion-g5
- **Puerta de viabilidad** (G3): La puerta más importante: decide, con la prueba de viabilidad, la clasificación regulatoria y el registro de riesgos, si el caso merece el gran gasto de construirlo. Se decide siempre por separado, nunca agrupada con otras. Es la principal puerta de parada: parar aquí cuesta poco; después, mucho. El enlace abre sus criterios en el documento 21. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/21_SEVEN-G_Criterios_de_gate_y_auditoria.html#6-4-g3-viabilidad
- **Puesta en producción** (G5): Puerta que autoriza a usar el sistema de IA con usuarios, clientes o datos reales. Exige la validación y el piloto superados, el plan de reversión probado y la firma de varios niveles (negocio, tecnología, riesgos). Nada entra en producción sin esta firma. El enlace abre sus criterios en el documento 21. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/21_SEVEN-G_Criterios_de_gate_y_auditoria.html#6-6-g5-puesta-en-produccion

FUENTES Y ENLACES

- **Área de actuación · Gobierno y decisiones** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/areas/gobierno.html
- **Documento 01 · Reglas de decisión (sección 7.4)** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/01_SEVEN-G_Metodologia_fundacional.html#7-4-reglas-de-decision
- **Documento 30 · Desacuerdos con la segunda línea (sección 8.3)** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html#8-3-resolucion-de-desacuerdos-con-la-segunda-linea
- **Documento 30 · Modelo de tres líneas aplicado a la IA (sección 9)** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html#modelo-de-tres-lineas-aplicado-a-la-ia
- **IIA · Modelo de las tres líneas (declaración de posición de 2026)** https://www.theiia.org/en/resources/statements-of-position/
- **Reglamento (UE) 2024/1689 de Inteligencia Artificial** https://eur-lex.europa.eu/eli/reg/2024/1689/oj/spa
- **Matriz de delegación de decisiones** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html#7-1-puertas-de-decision
- **Aceptación del riesgo residual** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html#7-2-aceptacion-del-riesgo-residual
- **Firma de puesta en producción y veto** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/21_SEVEN-G_Criterios_de_gate_y_auditoria.html#9-2-reglas-de-la-firma-y-del-veto



Notas

El documento 30 asocia herramientas y plantillas a cada pieza del gobierno. Todas son abiertas: se pueden editar en Word y adaptar al formato de la compañía.

- Registro de casos de uso (T01). Es la fuente de verdad de la cartera. Con su gestor de puertas (T03) debe impedir registrar como decisor o verificador a una persona con rol incompatible, registrar abstenciones, exigir la segunda línea en G3, G5, aceptaciones de riesgo y excepciones, y generar alertas con los plazos de escalado. En el sitio se abre con datos ficticios.
- Registro de asignación de roles (P03). Los seis roles son patrocinador, producto, técnico, operación, riesgos y auditor. Son funciones, no puestos: una persona los asume para un caso de uso además de su puesto.
- Registro de decisión de puerta (P29). Por qué importa: una decisión no registrada no se puede auditar ni aprender de ella.
- Firma de puesta en producción (P23). El veto es motivado y bloquea: el comité no puede levantarlo por mayoría; solo puede decidir Iterar o Parar. Solo lo levanta quien lo emitió, tras la corrección, o la comisión delegada.
- Reglamento de los órganos (P38) y orden del día y acta (P39). Convierten los mandatos tipo en texto que el órgano puede aprobar.
- Excepciones (P40). Nunca se admiten sobre prácticas prohibidas, obligaciones legales, separación de funciones, firma multinivel ni mecanismo de parada. Una excepción vencida sin cierre es no conformidad mayor.
- Declaraciones de independencia y conflictos de interés (P41). Se firman al asumir un rol y cada año en los órganos.

La política corporativa de IA (documento 31) fija además las líneas rojas, que no admiten excepciones, y el marco de auditoría (documento 38) exige que el auditor de IA sea independiente de lo que audita.

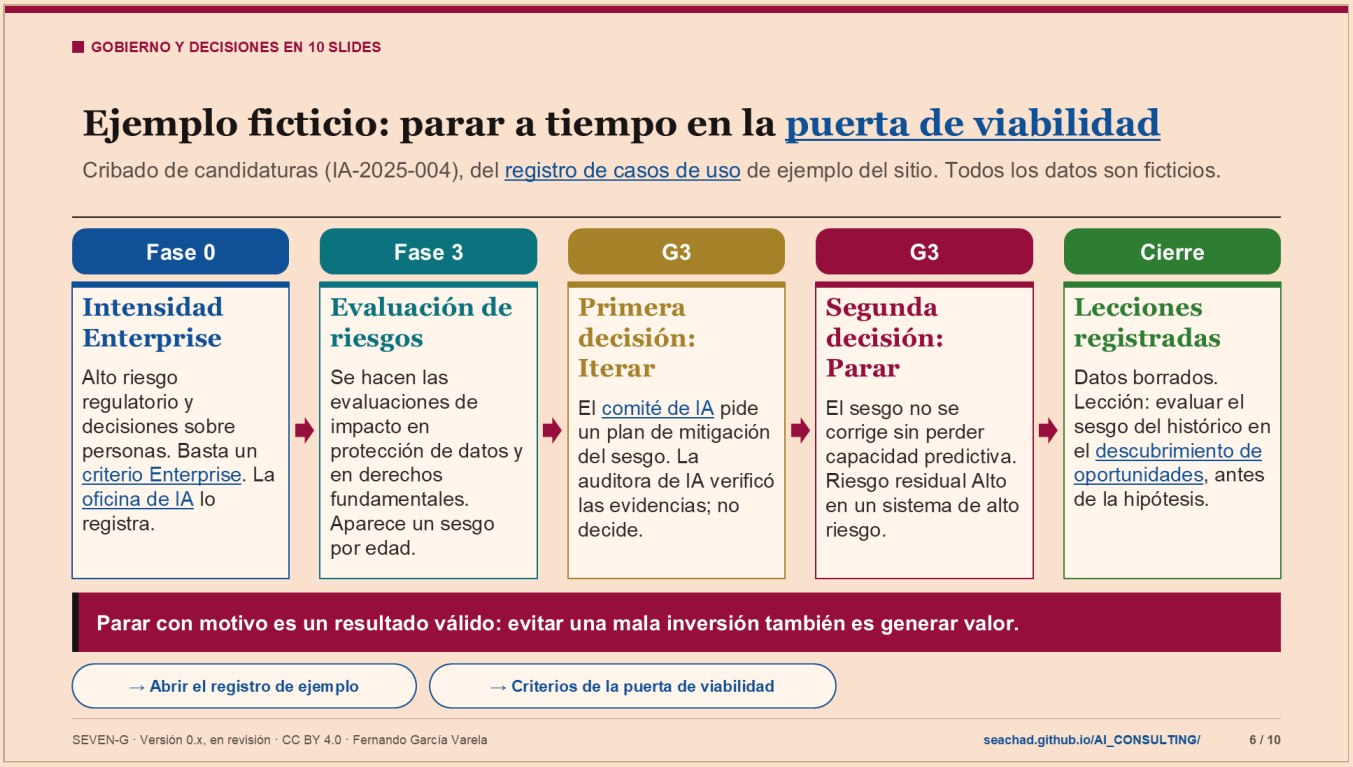
Pregunta para el aula: ¿qué plantilla de esta lista ya tiene un equivalente en su compañía, aunque no hable de IA?

TÉRMINOS DE ESTA SLIDE

- **Registro de casos de uso** (T01): Es la herramienta central de SEVEN-G y la única fuente de datos del resto. Registra cada caso de uso de IA como una oportunidad en un CRM: fase, estado, fechas, criterios de cada puerta, riesgos, valor y motivo de parada. La usan la oficina de IA y los equipos; el comité y el consejo ven lo que sale de ella. Al abrir el enlace verá un registro de ejemplo con casos ficticios; lo que usted cambie se guarda solo en su navegador. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/herramientas/T01_registro_iniciativas/registro.html
- **Gestor de puertas** (T03): Módulo del registro de casos de uso que lleva cada puerta de decisión: los criterios que se evalúan, su estado, la evidencia que los acredita, quién la verificó, la decisión y sus condiciones. Sirve para que nadie apruebe una puerta «de palabra». Al abrir el enlace, elija la vista «Puertas» o la pestaña de una ficha; los casos son ficticios. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/herramientas/T01_registro_iniciativas/registro.html
- **Registro de decisión de puerta** (P29): Plantilla que deja constancia de cada decisión de puerta: criterios evaluados, evidencia, quién verificó, quién decidió, resultado, condiciones y plazos. Una decisión que no está registrada no existe a efectos del marco. El enlace abre la plantilla; el registro de casos de uso la recoge también. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/plantillas/P29_SEVEN-G_Registro_de_decision_de_gate.html
- **Firma de puesta en producción** (P23): Firma de varios niveles que exige la puesta en producción (G5): el responsable de negocio, el de tecnología, el de riesgos y, en los casos de más riesgo, un órgano superior. Se recoge en la plantilla P23. Sirve para que cada responsable asuma por escrito su parte antes de exponer a clientes o personas. El enlace abre la regla en el documento 21. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/21_SEVEN-G_Criterios_de_gate_y_auditoria.html#firma-multinivel-de-puesta-en-produccion-g5
- **Reglamento de los órganos de gobierno de IA** (P38): Plantilla del reglamento del comité de IA y de los demás órganos: composición, funciones, frecuencia, quórum, cómo se decide, qué se eleva al consejo y nombramiento del responsable de IA. Da reglas claras a quien decide. El enlace abre la plantilla. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/plantillas/P38_SEVEN-G_Reglamento_de_los_organos_de_gobierno_de_IA.html
- **Declaraciones de independencia y conflictos de interés** (P41): Plantilla con la que quien verifica, audita o decide declara que no tiene un conflicto con el caso de uso o con el proveedor. Sostiene la separación de funciones y la validación dual con un papel firmado. El enlace abre la plantilla. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/plantillas/P41_SEVEN-G_Declaraciones_de_independencia_y_conflictos_de_interes.html

FUENTES Y ENLACES

- **Área de actuación · Gobierno y decisiones** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/areas/gobierno.html
- **Documento 30 · Herramientas y plantillas asociadas (sección 13)** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html#herramientas-y-plantillas-asociadas
- **Documento 30 · Excepciones (sección 7.4)** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html#7-4-excepciones
- **Documento 31 · Líneas rojas (sección 3.7)** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/31_SEVEN-G_Politica_corporativa_y_uso_aceptable.html#3-7-lineas-rojas
- **Documento 38 · Independencia del auditor de IA (sección 3.1)** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/38_SEVEN-G_Marco_de_auditoria_de_IA.html#3-1-independencia
- **Herramientas y plantillas asociadas** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html#herramientas-y-plantillas-asociadas



Notas

Este ejemplo sale del registro de casos de uso (T01) de ejemplo del sitio. La compañía, las personas y las fechas son ficticias.

El caso de uso propone un sistema que ordenaría las candidaturas recibidas según su ajuste al puesto, para que el equipo de selección priorice las entrevistas. Su ambición es Aumentar y su autonomía, A1: recomienda y una persona decide.

- Fase 0. La determinación de intensidad marca dos criterios Enterprise: sistema de alto riesgo según la regulación y decisiones que afectan a personas. Basta uno. Por eso verifica el auditor de IA, de la tercera línea, y decide el comité de IA.
- Fase 3. El equipo hace la evaluación de impacto en protección de datos y la evaluación de impacto en derechos fundamentales. El análisis del histórico de contrataciones muestra un sesgo por edad.
- G3, primera decisión. El comité de IA decide Iterar: el sesgo no tiene plan de mitigación. La auditora de IA verificó las evidencias, pero no participa en la decisión. Es la separación de funciones.
- G3, segunda decisión. Tras la iteración, el sesgo no se corrige sin perder capacidad predictiva. El riesgo residual sigue Alto en un sistema de alto riesgo. El comité de IA decide Parar, con el motivo codificado «riesgo inaceptable».
- Cierre. Se borran los conjuntos de entrenamiento y se conserva la documentación de evaluación. La lección queda registrada: evaluar la calidad y el sesgo del histórico en la fase 1, antes de formular la hipótesis.

Por qué importa: la decisión de parar se tomó en la principal puerta de parada, antes del gran gasto en construir. El panel del consejo muestra este caso entre los que salieron del embudo, con su porqué y lo aprendido. Eso forma parte del aprendizaje de la organización.

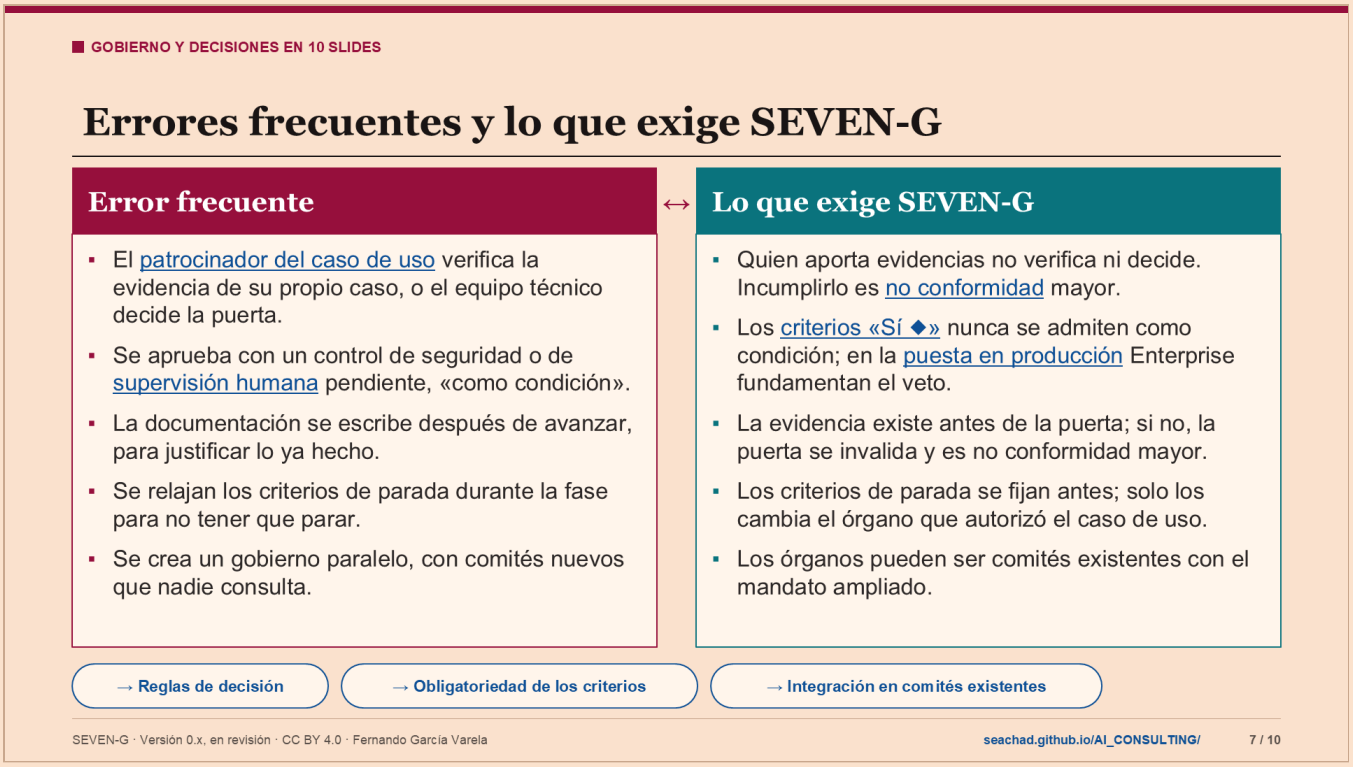
Pregunta para el aula: ¿qué habría pasado si el patrocinador del área de personas hubiera podido decidir solo esta puerta?

TÉRMINOS DE ESTA SLIDE

- **Puerta de viabilidad** (G3): La puerta más importante: decide, con la prueba de viabilidad, la clasificación regulatoria y el registro de riesgos, si el caso merece el gran gasto de construirlo. Se decide siempre por separado, nunca agrupada con otras. Es la principal puerta de parada: parar aquí cuesta poco; después, mucho. El enlace abre sus criterios en el documento 21. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/21_SEVEN-G_Criterios_de_gate_y_auditoria.html#6-4-g3-viabilidad
- **Registro de casos de uso** (T01): Es la herramienta central de SEVEN-G y la única fuente de datos del resto. Registra cada caso de uso de IA como una oportunidad en un CRM: fase, estado, fechas, criterios de cada puerta, riesgos, valor y motivo de parada. La usan la oficina de IA y los equipos; el comité y el consejo ven lo que sale de ella. Al abrir el enlace verá un registro de ejemplo con casos ficticios; lo que usted cambie se guarda solo en su navegador. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/herramientas/T01_registro_iniciativas/registro.html
- **Criterios Enterprise**: Lista de situaciones que obligan a gobernar un caso de uso con intensidad Enterprise: alto riesgo regulatorio, decisiones sobre personas, exposición directa a clientes, agentes que actúan, datos protegidos, función crítica, ambición Transformar o inversión alta. Basta con una. Así el rigor llega donde el daño posible es mayor. El enlace abre la lista en el documento 01. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/01_SEVEN-G_Metodologia_fundacional.html#9-2-criterios-enterprise
- **Oficina de IA**: Equipo que coordina el método: lleva el registro de casos de uso y el inventario, prepara las puertas y el paquete del consejo, y verifica las puertas en los casos Lite. No decide los casos ni los construye. En una compañía pequeña puede ser una o dos personas. El enlace abre su papel en el modelo de gobierno (documento 30). https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html#3-4-oficina-de-ia
- **Comité de IA**: Órgano de dirección que decide la cartera y las puertas de su nivel, asigna presupuesto y eleva al consejo lo que le corresponde. Reúne a negocio, tecnología, finanzas y riesgos, y se rige por un reglamento (P38). Importa porque convierte decisiones dispersas en una sola cartera. El enlace abre su papel en el modelo de gobierno (documento 30). https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html#3-3-comite-de-ia
- **Descubrimiento de oportunidades** (fase 1): Fase en la que se busca y se filtra el problema de negocio que la IA podría resolver, se sitúa en una esfera y se propone su nivel de ambición. Termina en la puerta de oportunidad (G1). Sirve para que la cartera se llene de problemas reales y no de soluciones en busca de problema. El enlace abre el manual de la fase en el documento 20. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/20_SEVEN-G_Manuales_de_fase.html#fase-1-descubrimiento-de-oportunidades

FUENTES Y ENLACES

- **Área de actuación · Gobierno y decisiones** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/areas/gobierno.html
- **Panel del consejo de ejemplo (T17), en español** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/herramientas/T17_panel_consejo/ejemplo/salida/t01_Dashboard_Casos_Uso_IA_v8.html
- **Documento 01 · Resultados posibles de una puerta (sección 7.3)** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/01_SEVEN-G_Metodologia_fundacional.html#7-3-resultados-posibles



Notas

Estos errores aparecen cuando el gobierno se vive como un trámite y no como una forma de decidir mejor.

- Autoaprobación. Si el patrocinador verifica su propio caso, la verificación no aporta nada. SEVEN-G lo trata como no conformidad mayor y, si afectó a la puerta de viabilidad (G3) o a la de puesta en producción (G5), la verificación y la decisión se repiten.
- Controles críticos como condición. Los criterios marcados «Sí ◆» cubren seguridad, cumplimiento legal y supervisión humana. Son obligatorios y no condicionables: nunca se aprueba «Continuar con condiciones» con uno de ellos pendiente. Su ausencia en un sistema en producción es no conformidad mayor o crítica.
- Documentación a posteriori. La evidencia debe tener fecha anterior a la solicitud de la puerta. Escribirla después para justificar un avance invalida la puerta.
- Criterios de parada que se relajan. Se fijan en la hipótesis de valor, antes de invertir en viabilidad. Solo los cambia el órgano que autorizó el caso de uso, con la decisión registrada antes.
- Gobierno paralelo. SEVEN-G no crea comités nuevos por defecto. El comité de dirección o el de transformación pueden asumir el papel del comité de IA, con la segunda línea presente en ese punto. La comisión de auditoría o de riesgos del consejo puede ser la comisión delegada para la IA.

Hay otro error frecuente: tratar las excepciones como permanentes. Toda excepción tiene caducidad y responsable, y la comisión delegada recibe cada trimestre las vigentes. Las líneas rojas de la política corporativa, como las prácticas prohibidas por el Reglamento Europeo de IA, no admiten excepciones.

Por qué importa: cada uno de estos errores parece ahorrar tiempo, pero quita valor a la decisión. Un consejo que descubre uno de ellos deja de confiar en toda la cartera.

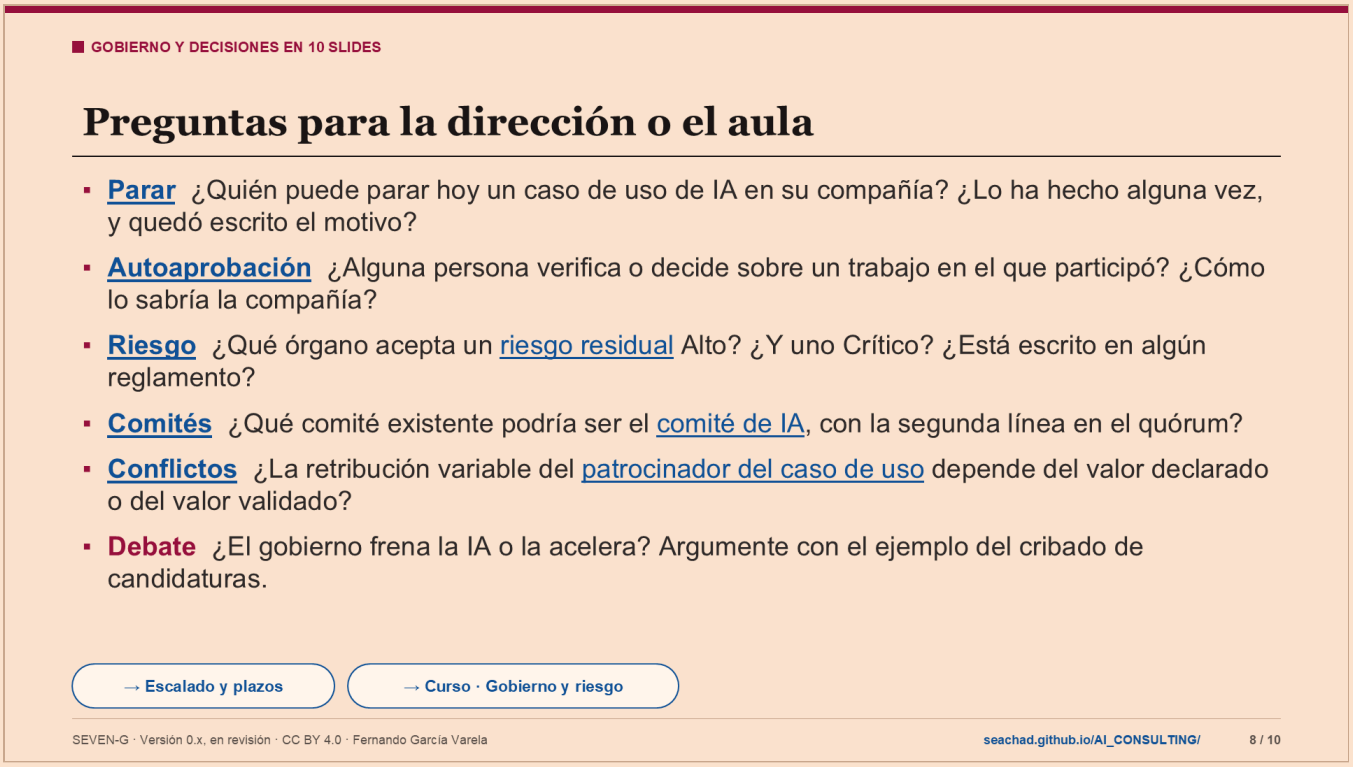
Pregunta para el aula: ¿cuál de estos errores es más probable en una compañía con prisa por mostrar resultados de IA?

TÉRMINOS DE ESTA SLIDE

- **Patrocinador del caso de uso**: La persona de negocio que pide el caso de uso, responde de su valor y defiende su presupuesto. Sin patrocinador, el caso no pasa la puerta de autorización. No puede verificar ni auditar su propio caso. Importa porque la IA sin dueño de negocio se queda en piloto. El enlace abre los roles en el documento 01. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/01_SEVEN-G_Metodologia_fundacional.html#8-1-roles-del-caso-de-uso
- **Supervisión humana** (P17): Diseño de quién revisa, corrige o detiene lo que hace un sistema de IA, cuándo y con qué información. Se decide en la fase de diseño con la plantilla P17 y es obligatoria cuando el sistema decide sobre personas o actúa. Evita que nadie pueda intervenir cuando la IA se equivoca. El enlace abre la plantilla. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/plantillas/P17_SEVEN-G_Diseno_de_gobierno_y_supervision_humana.html
- **No conformidad** (P50): Incumplimiento de una regla del marco o de un control, aunque no haya causado daño (por ejemplo, un caso en producción sin firma). Se clasifica en menor, mayor o crítica, se registra (P50), se analiza su causa (P52) y se corrige en plazo. Sirve para que el gobierno aprenda de sus fallos. El enlace abre el proceso en el documento 37. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/37_SEVEN-G_No_conformidades_e_incidentes.html#proceso-de-no-conformidades
- **Criterio «Sí ◆»** (Sí ◆): Criterio de puerta obligatorio que además es un control crítico de seguridad, de cumplimiento legal o de supervisión humana. Nunca se admite como condición: si no se cumple, el caso de uso no avanza, decida quien decida. En la puesta en producción Enterprise fundamenta el veto. El enlace abre la obligatoriedad de los criterios en el documento 21. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/21_SEVEN-G_Criterios_de_gate_y_auditoria.html#2-2-obligatoriedad
- **Puesta en producción** (G5): Puerta que autoriza a usar el sistema de IA con usuarios, clientes o datos reales. Exige la validación y el piloto superados, el plan de reversión probado y la firma de varios niveles (negocio, tecnología, riesgos). Nada entra en producción sin esta firma. El enlace abre sus criterios en el documento 21. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/21_SEVEN-G_Criterios_de_gate_y_auditoria.html#6-6-g5-puesta-en-produccion

FUENTES Y ENLACES

- **Área de actuación · Gobierno y decisiones** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/areas/gobierno.html
- **Documento 30 · Incompatibilidades (sección 5)** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html#incompatibilidades
- **Documento 30 · Integración en comités existentes (sección 10)** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html#integracion-en-comites-existentes
- **Documento 31 · Líneas rojas (sección 3.7)** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/31_SEVEN-G_Politica_corporativa_y_uso_aceptable.html#3-7-lineas-rojas
- **Reglas de decisión** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/21_SEVEN-G_Criterios_de_gate_y_auditoria.html#3-2-reglas-de-decision
- **Integración en comités existentes** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html#integracion-en-comites-existentes



Notas

Estas preguntas sirven para una sesión de dirección o para un debate en el aula. Cada una lleva a la sección del modelo de gobierno (documento 30) donde está la respuesta de SEVEN-G.

- Parar. La suspensión inmediata (interruptor de parada o desconexión) ante un incidente grave no requiere autorización previa, y quien la activa de buena fe no sufre consecuencias. El comité de IA la ratifica en dos días hábiles. La parada en una puerta la decide el órgano que decide esa puerta, con un motivo codificado.
- Autoaprobación. Las incompatibilidades entre roles son obligatorias. Por ejemplo, el auditor de IA no puede asumir ningún otro rol en el mismo caso de uso ni depender jerárquicamente del patrocinador.
- Riesgo. Bajo lo acepta el responsable de producto; Medio, el patrocinador con conformidad de riesgos; Alto, el comité de IA. Crítico no se acepta, salvo de forma excepcional por el consejo o su comisión delegada.
- Comités. Sin la segunda línea, el comité de IA no decide la puerta de viabilidad (G3) ni la de puesta en producción (G5), ni aceptaciones de riesgo ni excepciones.
- Conflictos. Si los objetivos del patrocinador dependen del valor declarado, hay riesgo de inflar el valor o de evitar parar. El tratamiento de SEVEN-G es vincular los objetivos al valor validado.
- Debate. Un argumento a favor de que acelera: las decisiones tienen plazos conocidos, la intensidad Express y Lite agrupa puertas, y los escalados tienen destinatario y plazo. Un argumento en contra: sin proporcionalidad, el gobierno se vuelve un trámite y los equipos lo eluden. SPHERES describe este equilibrio en la dimensión «equilibrio entre velocidad y control» de la esfera 09.

Por qué importa: las respuestas muestran si el gobierno existe de verdad o solo en un documento.

Sugerencia para el profesor: pida a cada grupo que responda las preguntas para una compañía que conozca y que proponga un primer cambio.

TÉRMINOS DE ESTA SLIDE

- **Riesgo inherente y residual**: El riesgo inherente es el que tiene un caso de uso sin controles; el residual, el que queda tras aplicarlos. Ambos se miden con probabilidad por impacto en una matriz de 5 × 5. El residual decide quién debe aceptar el riesgo: un Crítico solo lo acepta el consejo. El enlace abre la explicación en el documento 33. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/33_SEVEN-G_Metodologia_de_riesgos_de_IA.html#riesgo-inherente-controles-y-riesgo-residual
- **Comité de IA**: Órgano de dirección que decide la cartera y las puertas de su nivel, asigna presupuesto y eleva al consejo lo que le corresponde. Reúne a negocio, tecnología, finanzas y riesgos, y se rige por un reglamento (P38). Importa porque convierte decisiones dispersas en una sola cartera. El enlace abre su papel en el modelo de gobierno (documento 30). https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html#3-3-comite-de-ia
- **Patrocinador del caso de uso**: La persona de negocio que pide el caso de uso, responde de su valor y defiende su presupuesto. Sin patrocinador, el caso no pasa la puerta de autorización. No puede verificar ni auditar su propio caso. Importa porque la IA sin dueño de negocio se queda en piloto. El enlace abre los roles en el documento 01. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/01_SEVEN-G_Metodologia_fundacional.html#8-1-roles-del-caso-de-uso

FUENTES Y ENLACES

- **Área de actuación · Gobierno y decisiones** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/areas/gobierno.html
- **Documento 30 · Suspensiones, paradas y retiradas (sección 7.3)** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html#7-3-suspensiones-paradas-y-retiradas
- **Documento 30 · Conflictos de interés (sección 12)** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html#conflictos-de-interes
- **Escalado y plazos** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html#8-2-tabla-de-escalado
- **Curso · Gobierno y riesgo** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/curso/M05_SEVEN-G_Curso_Gobierno_y_riesgo.html



Notas

El área acoge dos subáreas, que conservan su página y sus slides: «Valor y medición» y «Madurez y transformación». Son decisiones del consejo y de la dirección financiera, no solo de quien construye.

El gobierno es el área que conecta a las demás: dice quién decide sobre lo que las otras áreas analizan.

- Riesgo y regulación. El gobierno fija quién acepta cada nivel de riesgo residual (Bajo, Medio, Alto o Crítico). El área de riesgo explica cómo se valora con probabilidad por impacto, y cómo se clasifica cada sistema según la regulación.
- Consejo y dirección. El núcleo pide que el consejo apruebe en la etapa de dirección (C2), tras el diagnóstico, la tesis de IA, la ambición por esfera y el apetito de riesgo; que reciba información de IA al menos cada trimestre; y que apruebe las apuestas de Transformar.
- Valor y medición. Las puertas usan cifras con fórmula y estado. La puerta de viabilidad (G3) pide, por ejemplo, en un caso de uso de Optimizar, un neto anual esperado positivo y un valor actual neto no negativo con el horizonte y la tasa fijados en la etapa de dirección (C2).
- SPHERES. Es la capa explicativa de las nueve esferas y los tres niveles de ambición. La esfera 09, Gobierno de la IA, no se mide con Optimizar, Aumentar o Transformar: se evalúa en tres dimensiones (estructura, equilibrio entre velocidad y control, y ecosistema de proveedores) con cuatro grados.
- Construcción de la solución. El documento 53 de SEVEN-G fija los requisitos mínimos para el código generado con IA: revisión humana registrada, trazabilidad, pruebas, seguridad, licencias y datos. En la puerta de diseño (G4) y en la de puesta en producción (G5) se comprueba que se cumplen. Ninguna IA aprueba: toda aceptación la registra una persona identificada, y una revisión hecha por una herramienta no sustituye a la verificación del auditor de IA.

Por qué importa: un consejo no necesita saber cómo se revisa un plan de arquitectura, pero sí necesita saber que la construcción deja evidencias y que una puerta las comprueba. SEVEN-G y SPHERES se referencian entre sí.

Pregunta para el aula: ¿en qué grado situaría su compañía en la dimensión «estructura» de la esfera 09?

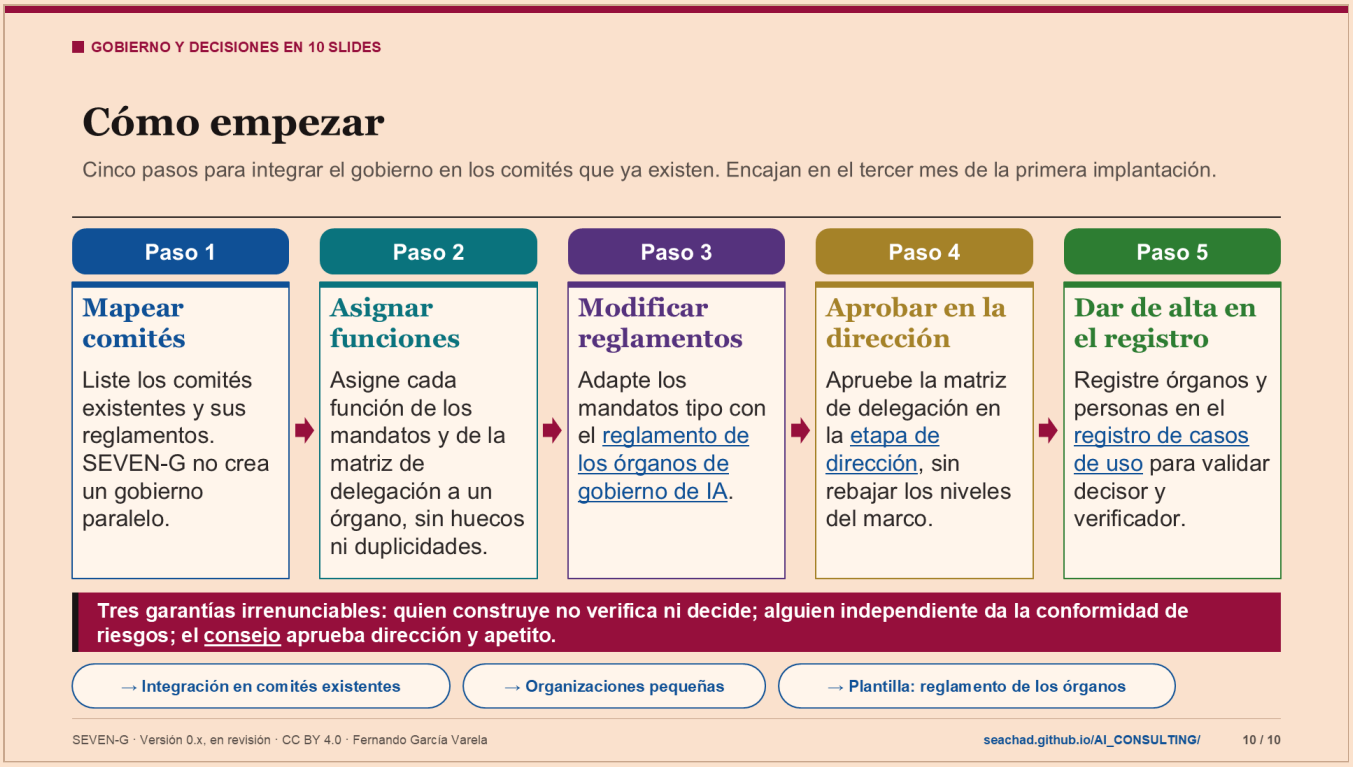
- Madurez y transformación. La madurez dice cuánta capacidad de gobierno tiene la compañía; el índice de transformación, si la IA cambia el negocio o solo lo hace más eficiente. Tener más tecnología no sube la madurez: fija el gobierno mínimo que se exige.

TÉRMINOS DE ESTA SLIDE

- **Riesgo inherente y residual**: El riesgo inherente es el que tiene un caso de uso sin controles; el residual, el que queda tras aplicarlos. Ambos se miden con probabilidad por impacto en una matriz de 5 × 5. El residual decide quién debe aceptar el riesgo: un Crítico solo lo acepta el consejo. El enlace abre la explicación en el documento 33. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/33_SEVEN-G_Metodologia_de_riesgos_de_IA.html#riesgo-inherente-controles-y-riesgo-residual
- **Consejo de administración**: Máximo órgano de la compañía. En SEVEN-G aprueba la tesis de IA y el apetito de riesgo (C2), las apuestas de Transformar y su escalado, y supervisa la IA cada trimestre. La IA es un activo estratégico: sus grandes decisiones no son solo de tecnología. El enlace abre su papel en el modelo de gobierno (documento 30). https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html#3-1-consejo-de-administracion
- **SPHERES**: Metodología que explica dónde puede crear valor la IA en una compañía y con qué ambición, con tres preguntas: ¿dónde jugamos?, ¿con qué ambición? y ¿qué preguntamos? Es la capa explicativa de las esferas y los niveles de ambición; las reglas operativas están en SEVEN-G. Sirve para conversar con la dirección y el consejo. El enlace abre su documento de presentación. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SPHERES/html/es/00_SPHERES_Que_es_y_para_que_sirve.html#que-es-spheres
- **Gobierno de la IA** (esfera 09): La metaesfera: cómo gobierna la compañía su propia IA, es decir, quién decide, cómo se mide y cómo se controla el resto de esferas. Es la que SEVEN-G desarrolla en detalle. Se evalúa con cuatro grados. El enlace abre la esfera en SPHERES. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SPHERES/html/es/04_SPHERES_Regulacion_y_gobierno_de_la_IA.html#esfera-09-gobierno-de-la-ia
- **Puerta de diseño** (G4): Puerta que aprueba el diseño completo antes de construir: arquitectura, datos, seguridad, supervisión humana, reversión y adopción. Comprueba que los controles están pensados desde el principio. El enlace abre sus criterios en el documento 21. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/21_SEVEN-G_Criterios_de_gate_y_auditoria.html#6-5-g4-diseno
- **Puesta en producción** (G5): Puerta que autoriza a usar el sistema de IA con usuarios, clientes o datos reales. Exige la validación y el piloto superados, el plan de reversión probado y la firma de varios niveles (negocio, tecnología, riesgos). Nada entra en producción sin esta firma. El enlace abre sus criterios en el documento 21. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/21_SEVEN-G_Criterios_de_gate_y_auditoria.html#6-6-g5-puesta-en-produccion
- **Construcción de soluciones con IA** (documento 53): Qué exige SEVEN-G a cómo se construye la solución de un caso de uso: pruebas, revisión del código, evaluación del comportamiento del modelo, control de cambios y evidencias que se entregan a la puerta de puesta en producción. Remite a una metodología de construcción aparte. El enlace abre el documento. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/53_SEVEN-G_Construccion_de_soluciones_con_IA.html

FUENTES Y ENLACES

- **Área de actuación · Gobierno y decisiones** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/areas/gobierno.html
- **Documento 53, sección 8 · Verificación en los gates** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/53_SEVEN-G_Construccion_de_soluciones_con_IA.html#verificacion-en-los-gates
- **Documento 01 · El núcleo de SEVEN-G (sección 14.1)** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/01_SEVEN-G_Metodologia_fundacional.html#14-1-el-nucleo-de-seven-g
- **Documento 01 · Criterios por nivel de ambición (sección 7.6)** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/01_SEVEN-G_Metodologia_fundacional.html#7-6-criterios-diferenciados-por-nivel-de-ambicion
- **SPHERES · Qué es y para qué sirve** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SPHERES/html/es/00_SPHERES_Que_es_y_para_que_sirve.html
- **Otras áreas de actuación** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/areas/gobierno.html#otros



Notas

Los cinco pasos son los del modelo de gobierno (documento 30, sección 10). Esta secuencia encaja en el mes 3 de la primera implantación.

- Mapear comités. El comité de dirección puede ser el comité de IA en organizaciones medianas, con un punto fijo mensual y la segunda línea presente. Un comité de transformación también puede serlo si incorpora riesgos, cumplimiento, protección de datos y personas. La comisión de auditoría o de riesgos del consejo puede ser la comisión delegada para la IA.
- Asignar funciones. Use los mandatos tipo del consejo, la comisión delegada, el comité de IA, la oficina de IA y la segunda y tercera línea. Ninguna función debe quedar sin dueño ni repetida en dos órganos.
- Modificar reglamentos. Los mandatos son modelos para adaptar. El quórum y los plazos son de referencia.
- Aprobar en C2. La compañía puede ajustar la matriz de delegación en C2, pero sin rebajar los niveles del documento 01. El consejo aprueba la política corporativa de IA.
- Dar de alta en T01. Con órganos y personas en el registro, la herramienta puede impedir que alguien con un rol incompatible figure como decisor o verificador.

Compañías pequeñas. SEVEN-G admite una estructura mínima si se conservan tres garantías irrenunciables: quien construye no verifica ni decide su propio trabajo; alguien independiente del equipo emite la conformidad de riesgos; y el órgano de administración aprueba la dirección y el apetito de riesgo. La oficina de IA puede ser una persona a tiempo parcial y la segunda línea, un responsable de cumplimiento, el delegado de protección de datos o un asesor externo. Un caso de uso con un criterio Enterprise sigue siendo Enterprise completo, con auditor de IA en todas sus puertas, externo si no hay nadie independiente dentro.

Por qué importa: empezar por los comités que ya existen reduce el coste y la resistencia. El gobierno funciona cuando forma parte de cómo la compañía ya decide.

Para profundizar: página del área, documento 30 y módulo 05 del curso de SEVEN-G.

TÉRMINOS DE ESTA SLIDE

- **Reglamento de los órganos de gobierno de IA** (P38): Plantilla del reglamento del comité de IA y de los demás órganos: composición, funciones, frecuencia, quórum, cómo se decide, qué se eleva al consejo y nombramiento del responsable de IA. Da reglas claras a quien decide. El enlace abre la plantilla. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/plantillas/P38_SEVEN-G_Reglamento_de_los_organos_de_gobierno_de_IA.html
- **Etapa de dirección** (C2): Segunda etapa del ciclo corporativo. El consejo aprueba la tesis de IA (para qué la quiere la compañía), la ambición por esfera, el apetito de riesgo, el presupuesto marco y los umbrales que usará todo el marco. Es la decisión que da sentido a las demás: sin ella, cada caso se aprueba con criterios propios. El enlace abre cómo se toma esa decisión en el documento 13. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/13_SEVEN-G_Tesis_de_IA_ambicion_y_apetito_de_riesgo.html#la-decision-de-c2-en-conjunto
- **Registro de casos de uso** (T01): Es la herramienta central de SEVEN-G y la única fuente de datos del resto. Registra cada caso de uso de IA como una oportunidad en un CRM: fase, estado, fechas, criterios de cada puerta, riesgos, valor y motivo de parada. La usan la oficina de IA y los equipos; el comité y el consejo ven lo que sale de ella. Al abrir el enlace verá un registro de ejemplo con casos ficticios; lo que usted cambie se guarda solo en su navegador. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/herramientas/T01_registro_iniciativas/registro.html
- **Consejo de administración**: Máximo órgano de la compañía. En SEVEN-G aprueba la tesis de IA y el apetito de riesgo (C2), las apuestas de Transformar y su escalado, y supervisa la IA cada trimestre. La IA es un activo estratégico: sus grandes decisiones no son solo de tecnología. El enlace abre su papel en el modelo de gobierno (documento 30). https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html#3-1-consejo-de-administracion

FUENTES Y ENLACES

- **Área de actuación · Gobierno y decisiones** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/areas/gobierno.html
- **Documento 30 · Integración en comités existentes (sección 10)** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html#integracion-en-comites-existentes
- **Documento 30 · Adaptación a organizaciones pequeñas (sección 11)** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html#adaptacion-a-organizaciones-pequenas
- **Documento 30 · Mandatos tipo de los órganos (sección 3)** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html#mandatos-tipo-de-los-organos
- **Curso · Módulo 05, gobierno y riesgo** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/curso/M05_SEVEN-G_Curso_Gobierno_y_riesgo.html
- **Integración en comités existentes** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html#integracion-en-comites-existentes
- **Organizaciones pequeñas** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html#adaptacion-a-organizaciones-pequenas

AVISO LEGAL

Aviso legal: ayuda metodológica genérica y gratuita, «tal cual» y con fines informativos; no es asesoramiento jurídico ni está revisada jurídicamente para ningún caso. Cada organización la adapta y es responsable de su revisión legal y de su cumplimiento regulatorio; puede no recoger cambios normativos recientes. En la máxima medida permitida por la ley, el autor no asume responsabilidad alguna por los efectos de su aplicación. No otorga certificación de ningún tipo. Detalle en el documento 93.

CC BY 4.0 (contenidos) · MIT (código) · Fernando García Varela · seachad.github.io/AI_CONSULTING/