

Notas

Esta presentación desarrolla el área de actuación Consejo y dirección de SEVEN-G. La pregunta que responde es directa: qué debe ver el consejo sobre la IA y qué preguntas debe hacer.

El resumen del área cabe en tres frases. El consejo aprueba la tesis de IA y el apetito de riesgo, aprueba las apuestas de transformación y supervisa los resultados. Para hacerlo necesita ver la cartera completa, el valor validado y los riesgos, no demostraciones. Sus decisiones y recomendaciones se registran y se siguen.

La imagen de la portada es el embudo de la cartera. SEVEN-G trata el conjunto de casos de uso de IA como un embudo de ventas: cada caso de uso entra como propuesta y atraviesa etapas obligatorias (hipótesis de valor, prueba de concepto, desarrollo y uso). El embudo muestra cuántos hay en cada etapa, cuáles salieron y por qué, y cuáles están en uso. Es la primera vista que necesita un consejo: no un caso brillante, sino el conjunto.

Recorrido de las diez slides:

- Por qué la IA es un asunto del consejo.
- Los conceptos clave del glosario (documento 02).
- Qué decide el consejo en el ciclo corporativo.
- Qué recibe cada trimestre y con qué reglas.
- El panel del consejo: cómo se lee y qué frena el escalado.
- Dónde está el impacto y las tres perspectivas de cada caso.
- Las preguntas del consejo y las preguntas difíciles.
- Los errores frecuentes.
- La relación con otras áreas y con SPHERES, y cómo empezar.

Todo lo que se dice sale de los documentos 60 (paquete para el consejo), 61 (guía de conversación con el consejo) y 62 (registro de recomendaciones y decisiones) de SEVEN-G, y del documento 05 de SPHERES.

Las cifras de las imágenes son ficticias.

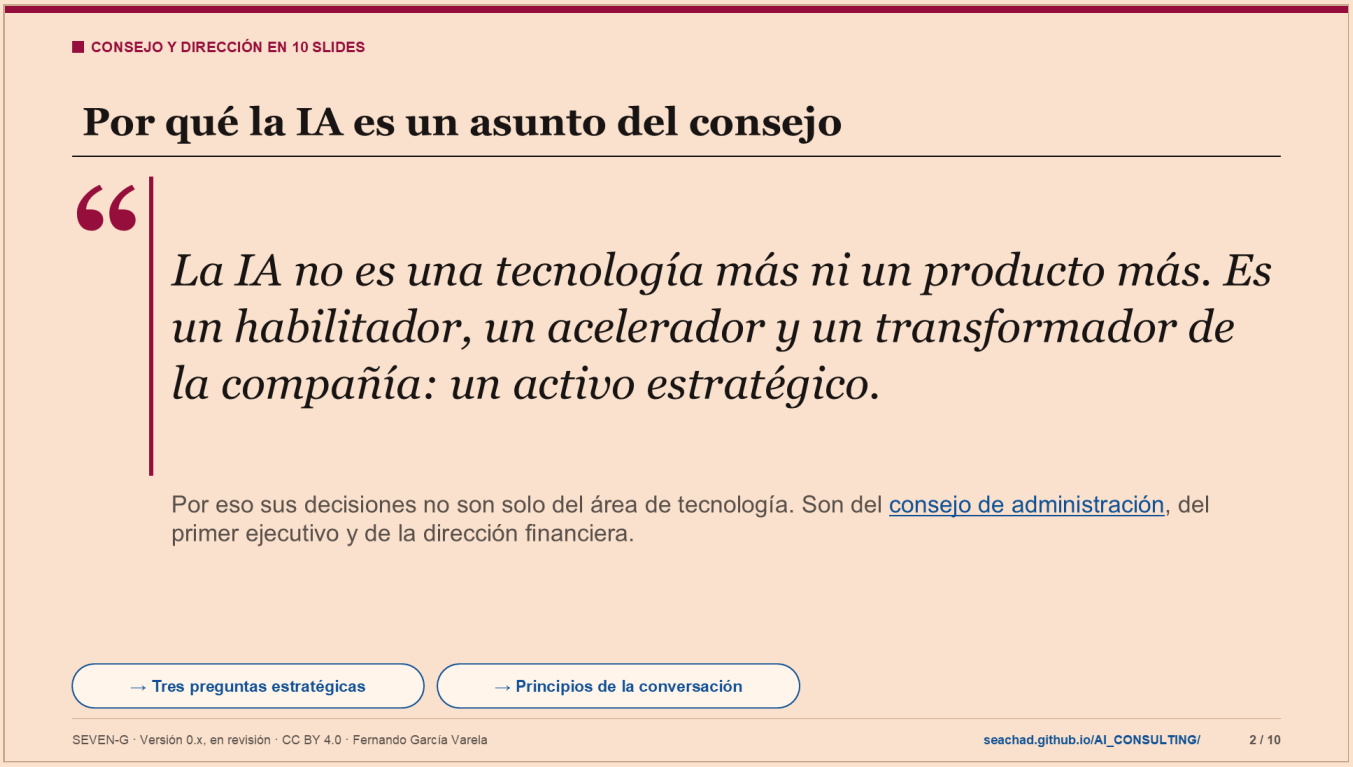
Pregunta para el aula: si mañana el consejo de su compañía pidiera ver toda la IA en uso en una sola página, ¿quién podría prepararla y con qué datos?

TÉRMINOS DE ESTA SLIDE

- **Paquete trimestral para el consejo** (P67): Plantilla del paquete de supervisión que recibe el consejo o su comisión cada trimestre: resumen de una página, decisiones que se le piden, semáforo de programas, valor, riesgos, recomendaciones y casos de uso en detalle, con su calendario de preparación y su lista de control antes del envío. El enlace abre la plantilla. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/plantillas/P67_SEVEN-G_Paquete_trimestral_para_el_consejo.html

FUENTES Y ENLACES

- **Página del área Consejo y dirección** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/areas/consejo.html
- **Documento 60 · Paquete para el consejo** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/60_SEVEN-G_Paquete_para_el_consejo.html
- **Documento 61 · Guía de conversación con el consejo** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/61_SEVEN-G_Guia_de_conversacion_con_el_consejo.html
- **Documento 62 · Registro de recomendaciones y decisiones** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/62_SEVEN-G_Registro_de_recomendaciones_y_decisiones.html
- **Qué es SEVEN-G** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/entrada/index.html



Notas

Esta es la idea que sostiene toda el área. Si la IA fuera una herramienta más, bastaría con que la gestionara el área de tecnología. Pero la IA cambia cómo se atiende al cliente, qué productos se ofrecen, cómo trabajan las personas y qué decisiones se delegan en un sistema. Afecta al valor, al riesgo y a la responsabilidad de la compañía. Por eso SEVEN-G la trata como un activo estratégico.

Un consejo de administración no piensa en «casos de uso de IA». Piensa en riesgo, oportunidad, responsabilidad y ventaja competitiva. La guía de conversación (documento 61) fija siete principios para hablar con él:

- El consejo decide sobre negocio, no sobre tecnología.
- Primero la respuesta, después el motivo y la evidencia.
- Toda cifra tiene estado: validado, declarado o estimado.
- Pocos casos, bien contados: tres en detalle como máximo.
- Decir lo que no funciona: paradas, retiradas e incidentes, con la misma claridad que los éxitos.
- Cada pregunta del consejo termina en el registro.
- Nadie defiende su propio examen: quien presenta un caso de uso no valora su cumplimiento.

Qué cambia para la dirección. El primer ejecutivo responde ante el consejo de la estrategia de IA. La dirección financiera vigila que las cifras de valor y de coste resistan una auditoría. El área de tecnología construye y opera, pero no decide sola dónde jugar ni cuánto riesgo aceptar.

Por qué importa. Muchas sesiones de consejo sobre IA terminan con interés y ninguna decisión. Sin un marco, la IA vuelve al orden del día seis meses después en el mismo punto.

Pregunta para el aula: en su organización, ¿quién presenta hoy la IA al consejo? ¿Habla de modelos y plataformas o de valor, riesgo y responsabilidad?

TÉRMINOS DE ESTA SLIDE

- **Consejo de administración**: Máximo órgano de la compañía. En SEVEN-G aprueba la tesis de IA y el apetito de riesgo (C2), las apuestas de Transformar y su escalado, y supervisa la IA cada trimestre. La IA es un activo estratégico: sus grandes decisiones no son solo de tecnología. El enlace abre su papel en el modelo de gobierno (documento 30). https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/30_SEVEN-G_Modelo_de_gobierno.html#3-1-consejo-de-administracion

FUENTES Y ENLACES

- **Qué es SEVEN-G · Tres preguntas estratégicas** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/entrada/index.html#para-que
- **Documento 61 §2 · Principios de la conversación** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/61_SEVEN-G_Guia_de_conversacion_con_el_consejo.html#principios-de-la-conversacion
- **SPHERES 05 §1 · Para qué sirve esta conversación** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SPHERES/html/es/05_SPHERES_Conversacion_con_el_consejo.html#para-que-sirve-esta-conversacion
- **Tres preguntas estratégicas** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/entrada/index.html#para-que
- **Principios de la conversación** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/61_SEVEN-G_Guia_de_conversacion_con_el_consejo.html#principios-de-la-conversacion



Notas

Seis conceptos bastan para seguir el resto de la presentación. Todos están en el glosario de SEVEN-G (documento 02) y en la página del área.

- Consejo de administración. Es el órgano que aprueba la tesis de IA, la ambición, el apetito de riesgo y los casos de uso de Transformar, en la puerta de hipótesis (G2) y al escalar (G7). Supervisa cada trimestre y revisa cada año el avance. Puede actuar a través de su comisión delegada.
- Comisión delegada. Es una comisión del consejo, de auditoría, de riesgos o de tecnología. Supervisa cada trimestre los riesgos, el cumplimiento regulatorio, los incidentes, las no conformidades mayores y críticas y las auditorías de IA. Qué va al pleno y qué a la comisión depende de los estatutos y del reglamento del consejo; si no hay comisión con esas competencias, todo va al pleno.
- Panel de IA del consejo. Es la herramienta de supervisión (T17). Se alimenta del registro de casos de uso (T01): un único dato y una misma fecha de corte para el paquete, el panel y el registro de recomendaciones. Nadie rehace cifras a mano.
- Recomendación del consejo. Lo que el consejo recomienda o encarga recibe un código REC-AAAA-NNN que no se reinicia ni se reutiliza. Las decisiones del consejo reciben un código DEC-AAAA-NNN. Así el seguimiento no depende de la memoria ni de las actas.
- Freno de escalado. Muchas compañías tienen casos que funcionan y aun así no consiguen escalarlos. El panel ordena seis frenos, de FE-1 a FE-6, y dice qué bloquea cada uno, qué hacer y quién.
- Valor anual en juego. Es la suma de eficiencias y retorno potenciales de los casos que toca un freno. Sirve para ordenar, no para prometer: es un valor declarado, nunca validado, y no suma en el neto de la cartera.

Por qué importa. Con estos seis términos, el consejo sabe quién decide, dónde mira y cómo exige. Sin ellos, cada sesión inventa su propio vocabulario y nada se puede comparar en el tiempo.

Pregunta para el aula: ¿tiene su consejo una comisión que supervise la IA? Si no la tiene, ¿quién ve hoy los incidentes?

TÉRMINOS DE ESTA SLIDE

- **Glosario y convenciones** (documento 02): El glosario oficial de SEVEN-G: cada término con su definición, su equivalente en inglés y el documento que lo desarrolla, más las escalas y los códigos que se usan en todo el marco. Sirve para que todos llamen igual a lo mismo. El enlace abre el documento. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/02_SEVEN-G_Glosario_y_convenciones.html
- **Tesis de IA y apetito de riesgo** (P35): Plantilla que recoge la decisión del consejo en la etapa de dirección: para qué quiere la compañía la IA, ambición por esfera, apetito de riesgo, presupuesto marco, umbrales e indicadores elegidos. Es la referencia con la que se juzgan después todos los casos de uso. El enlace abre la plantilla. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/plantillas/P35_SEVEN-G_Tesis_de_IA_y_apetito_de_riesgo.html
- **Incidente de IA y su severidad** (S1–S4): Un hecho en que un sistema de IA causa o puede causar daño: error grave, sesgo, fuga de datos, acción indebida de un agente. Se clasifica de S1 (el más grave) a S4. Los S1 y S2 llegan al consejo por la vía rápida y pueden exigir notificar a autoridades (P51). El enlace abre la escala de severidad en el documento 37. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/37_SEVEN-G_No_conformidades_e_incidentes.html#4-2-severidad
- **No conformidad** (P50): Incumplimiento de una regla del marco o de un control, aunque no haya causado daño (por ejemplo, un caso en producción sin firma). Se clasifica en menor, mayor o crítica, se registra (P50), se analiza su causa (P52) y se corrige en plazo. Sirve para que el gobierno aprenda de sus fallos. El enlace abre el proceso en el documento 37. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/37_SEVEN-G_No_conformidades_e_incidentes.html#proceso-de-no-conformidades
- **Registro de casos de uso** (T01): Es la herramienta central de SEVEN-G y la única fuente de datos del resto. Registra cada caso de uso de IA como una oportunidad en un CRM: fase, estado, fechas, criterios de cada puerta, riesgos, valor y motivo de parada. La usan la oficina de IA y los equipos; el comité y el consejo ven lo que sale de ella. Al abrir el enlace verá un registro de ejemplo con casos ficticios; lo que usted cambie se guarda solo en su navegador. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/herramientas/T01_registro_iniciativas/registro.html
- **Registro de recomendaciones y decisiones del consejo** (T18): Registro de lo que el consejo decide y recomienda, cada cosa con su código, destinatario, fecha comprometida, estado, evidencia y una valoración independiente. Su plantilla es la P69. Sirve para que una recomendación no se pierda entre sesiones y para que el consejo vea qué se cumplió de verdad. Lo explica el documento 62; el enlace abre el ejemplo generado con datos ficticios. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/herramientas/T17_panel_consejo/ejemplo/salida/t01_Registro_Recomendaciones.html
- **Frenos de escalado** (FE-1–FE-6): Las seis razones por las que la IA no escala: valor no demostrado, casos que no avanzan, riesgo sin cerrar, personas que no lo adoptan, datos y tecnología no listos, y falta de dirección. El panel del consejo las lee en los datos, las ordena y dice dónde actuar primero. El enlace abre el panel de ejemplo; mire la tarjeta «Qué frena el escalado» (datos ficticios, interfaz en español). https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/herramientas/T17_panel_consejo/ejemplo/salida/t01_Dashboard_Casos_Uso_IA_v8.html

FUENTES Y ENLACES

- **Documento 60 §6 · Qué va al pleno y qué a la comisión** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/60_SEVEN-G_Paquete_para_el_consejo.html#que-va-al-pleno-y-que-a-la-comision-delegada
- **Documento 62 §3 · Identificadores** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/62_SEVEN-G_Registro_de_recomendaciones_y_decisiones.html#identificadores
- **Herramienta T17 · Panel de IA para el consejo** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/herramientas/T17_panel_consejo/index.html
- **Página del área Consejo y dirección** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/areas/consejo.html



Notas

SEVEN-G tiene dos niveles. El ciclo corporativo (C1 a C5) gobierna la IA de toda la compañía. El ciclo de vida del caso de uso (fases 0 a 7, con sus puertas) gobierna cada caso. El consejo interviene en momentos fijos de los dos.

- Dirección (C2). Una vez al año, el consejo aprueba la tesis de IA (por qué y para qué usa la compañía la IA, y qué no hará), la ambición objetivo por esfera, el apetito de riesgo, los umbrales (por ejemplo, la inversión a partir de la cual un caso de uso es Enterprise), las líneas rojas y el presupuesto marco (documento 13). Lo que aprueba aquí se convierte en criterios que aplican la cartera y cada puerta.
- Puerta de hipótesis (G2). Un caso de uso de Transformar cambia la propuesta de valor, crea ingresos que no existían o cambia el modelo de negocio. Por eso la aprueba el pleno, con un límite de inversión por etapa y criterios de parada fijados antes de invertir.
- Supervisión (C4). Cada trimestre el consejo recibe el paquete trimestral. Responde a una sola pregunta: ¿se está cumpliendo lo decidido y qué tiene que decidir el consejo ahora?
- Escalado o retirada (G7). Escalar una apuesta de Transformar vuelve al pleno. Sin evidencia verificada no se solicita la decisión.
- Revisión (C5). Cada año el consejo evalúa la madurez, el índice de transformación y si se ha cumplido la tesis. Se pregunta si la compañía se transforma o solo se eficienta, y ajusta la dirección del ciclo siguiente.
- Registro. Cada decisión recibe un código DEC y cada encargo un código REC, con responsable y fecha, en los cinco días hábiles tras la sesión (documento 62).

El consejo también decide la aceptación excepcional de un riesgo residual Crítico, siempre con plazo. El resto de puertas Enterprise las decide el comité de IA.

Por qué importa. Si el consejo solo ve la IA cuando hay un incidente, gobierna tarde. Con momentos fijos, la IA entra en el orden del día como cualquier otra decisión de inversión y de riesgo.

Pregunta para el aula: ¿qué no debería hacer nunca su compañía con IA? ¿Lo ha escrito alguien?

TÉRMINOS DE ESTA SLIDE

- **Ciclo corporativo** (C1–C5): El nivel de compañía de SEVEN-G: cinco etapas que se repiten cada año. Diagnóstico (C1), dirección con tesis y apetito de riesgo (C2), cartera (C3), supervisión trimestral (C4) y revisión anual (C5). Lo dirigen la alta dirección y el consejo. Da el marco en el que vive cada caso de uso: cuánto se quiere, cuánto riesgo se acepta y cómo se supervisa. El enlace abre su explicación en el documento 01. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/01_SEVEN-G_Metodologia_fundacional.html#nivel-compania-ciclo-corporativo
- **Ciclo de vida del caso de uso**: El camino de cada caso de uso de IA: ocho fases (0 a 7), desde el contexto hasta la evolución o la retirada, con una puerta de decisión al final de cada fase. Ninguna fase ni puerta se salta; según la intensidad, algunas se agrupan. Lo recorren el equipo del caso y su patrocinador; deciden los órganos de gobierno. El enlace abre su explicación en el documento 01. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/01_SEVEN-G_Metodologia_fundacional.html#nivel-caso-de-uso-ciclo-de-vida
- **Tesis de IA y apetito de riesgo** (P35): Plantilla que recoge la decisión del consejo en la etapa de dirección: para qué quiere la compañía la IA, ambición por esfera, apetito de riesgo, presupuesto marco, umbrales e indicadores elegidos. Es la referencia con la que se juzgan después todos los casos de uso. El enlace abre la plantilla. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/plantillas/P35_SEVEN-G_Tesis_de_IA_y_apetito_de_riesgo.html
- **Paquete para el consejo** (documento 60): Qué recibe el consejo y cuándo: resumen de una página, paquete trimestral (plantilla P67), paquete anual, vía rápida de incidentes graves y la lectura de qué frena el escalado y dónde actuar primero. Define lo que muestra el panel del consejo. El enlace abre esa lectura en el documento 60. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/60_SEVEN-G_Paquete_para_el_consejo.html#10-4-que-frena-el-escalado-lectura-ejecutiva-y-donde-actuar-primero
- **Puerta de escalado o retirada** (G7): Puerta final del ciclo de vida. Con el valor realmente medido, decide escalar el caso de uso (que empieza un nuevo ciclo), iterarlo o retirarlo con un plan ordenado. El escalado de una apuesta de Transformar lo aprueba el consejo. El enlace abre sus criterios en el documento 21. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/21_SEVEN-G_Criterios_de_gate_y_auditoria.html#6-8-g7-escalado-o-retirada
- **Índice de transformación** (documento 12): Responde a si la compañía se transforma con la IA o solo gana eficiencia. Usa condiciones de base y ocho señales medibles para asignar un perfil, y avisa cuando se declara una transformación que la evidencia no respalda. Se calcula con su calculadora. El enlace abre el índice en el documento 12. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/12_SEVEN-G_Indice_de_transformacion.html#indice-de-transformacion-de-la-compania
- **Registro de recomendaciones y decisiones del consejo** (T18): Registro de lo que el consejo decide y recomienda, cada cosa con su código, destinatario, fecha comprometida, estado, evidencia y una valoración independiente. Su plantilla es la P69. Sirve para que una recomendación no se pierda entre sesiones y para que el consejo vea qué se cumplió de verdad. Lo explica el documento 62; el enlace abre el ejemplo generado con datos ficticios. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/herramientas/T17_panel_consejo/ejemplo/salida/t01_Registro_Recomendaciones.html

FUENTES Y ENLACES

- **Documento 13 §2 · La decisión de C2 en conjunto** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/13_SEVEN-G_Tesis_de_IA_ambicion_y_apetito_de_riesgo.html#la-decision-de-c2-en-conjunto
- **Documento 60 §3 · Contenido según el momento del ciclo** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/60_SEVEN-G_Paquete_para_el_consejo.html#contenido-segun-el-momento-del-ciclo
- **Documento 62 §10 · Decisiones del consejo registradas** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/62_SEVEN-G_Registro_de_recomendaciones_y_decisiones.html#decisiones-del-consejo-registradas
- **Tesis de IA, ambición y apetito de riesgo** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/13_SEVEN-G_Tesis_de_IA_ambicion_y_apetito_de_riesgo.html
- **Contenido según el momento del ciclo** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/60_SEVEN-G_Paquete_para_el_consejo.html#contenido-segun-el-momento-del-ciclo

CONSEJO Y DIRECCIÓN EN 10 SLIDES

Qué recibe el consejo cada trimestre

El paquete para el consejo y el registro de recomendaciones y decisiones del consejo, con las reglas que no se negocian.

Pieza	Qué contiene	Regla
Resumen de una página	Mensaje principal, cifras clave, frenos de escalado, decisiones solicitadas y cambios	Empieza por uno de los cuatro formatos de respuesta
Ficha de decisión	Qué se solicita, opciones, valor, inversión, riesgo, criterios de parada y condiciones	Al menos dos opciones, una de ellas no hacer o parar
Casos en detalle	Hasta tres: uno que pide decisión, uno de riesgo o parada y uno de valor o transformación	Las tres perspectivas en tres columnas: valor, resultado operativo y riesgo
Cifras	Eficiencias, retorno, coste recurrente y neto, con fecha de corte y fuente	Proporción validada visible; «sin dato» no es cero; capacidad liberada aparte
Registro de recomendaciones	Recomendaciones abiertas, vencidas, cerradas y con discrepancias; decisiones pendientes	Declarado no es verificado: valora alguien independiente

→ Paquete para el consejo · → Plantilla del paquete trimestral · → Registro de decisiones del consejo

SEVEN-G · Versión 0.x, en revisión · CC BY 4.0 · Fernando García Varela seachad.github.io/AI_CONSULTING/ 5 / 10

Notas

El paquete trimestral tiene ocho apartados: resumen de una página, decisiones solicitadas, semáforo de programas, panel, riesgos, incidentes y no conformidades, recomendaciones y compromisos, y casos en detalle. Los anexos no se presentan en sesión. La tabla recoge las piezas que más cambian la calidad de la decisión.

- Resumen de una página. Empieza por lo que el consejo tiene que decidir. Responde a «¿se cumple lo decidido?» con uno de los cuatro formatos de respuesta. Incluye los tres frenos por los que empezar.
- Ficha de decisión. Cada decisión se escribe de forma que pueda aprobarse o rechazarse tal como está. Lleva al menos dos opciones, una de ellas no hacer o parar, y los criterios de parada fijados antes de decidir. Si la evidencia no está verificada doce días hábiles antes de la sesión, esa decisión no se solicita.
- Casos en detalle. Como máximo tres por sesión. Una combinación equilibrada: uno que requiere decisión, uno de riesgo, incidente o parada, y uno de valor o de transformación. Valor económico, resultado operativo y exposición al riesgo van en tres columnas paralelas.
- Cifras. Las reglas de presentación son estrictas. Junto a todo total va la proporción validada. Un dato ausente se muestra como «sin dato» y no como cero. La capacidad liberada no suma en el neto hasta que se materializa. Los casos con neto negativo se listan; no se compensan en agregados. Nada se compara con «el mercado» sin fuente verificable.
- Registro. El consejo ve las recomendaciones vencidas y las discrepancias entre lo que el destinatario declara y lo que una persona independiente valora.

La regla de fondo es que el paquete lo prepara quien no decide: la oficina de IA prepara, control de gestión valida las cifras, el comité de IA revisa y el consejo decide. Nadie valida su propio trabajo.

Por qué importa. Un paquete largo sin decisiones convierte la sesión en una exposición. Uno breve, con cifras con estado, permite decidir en la sesión.

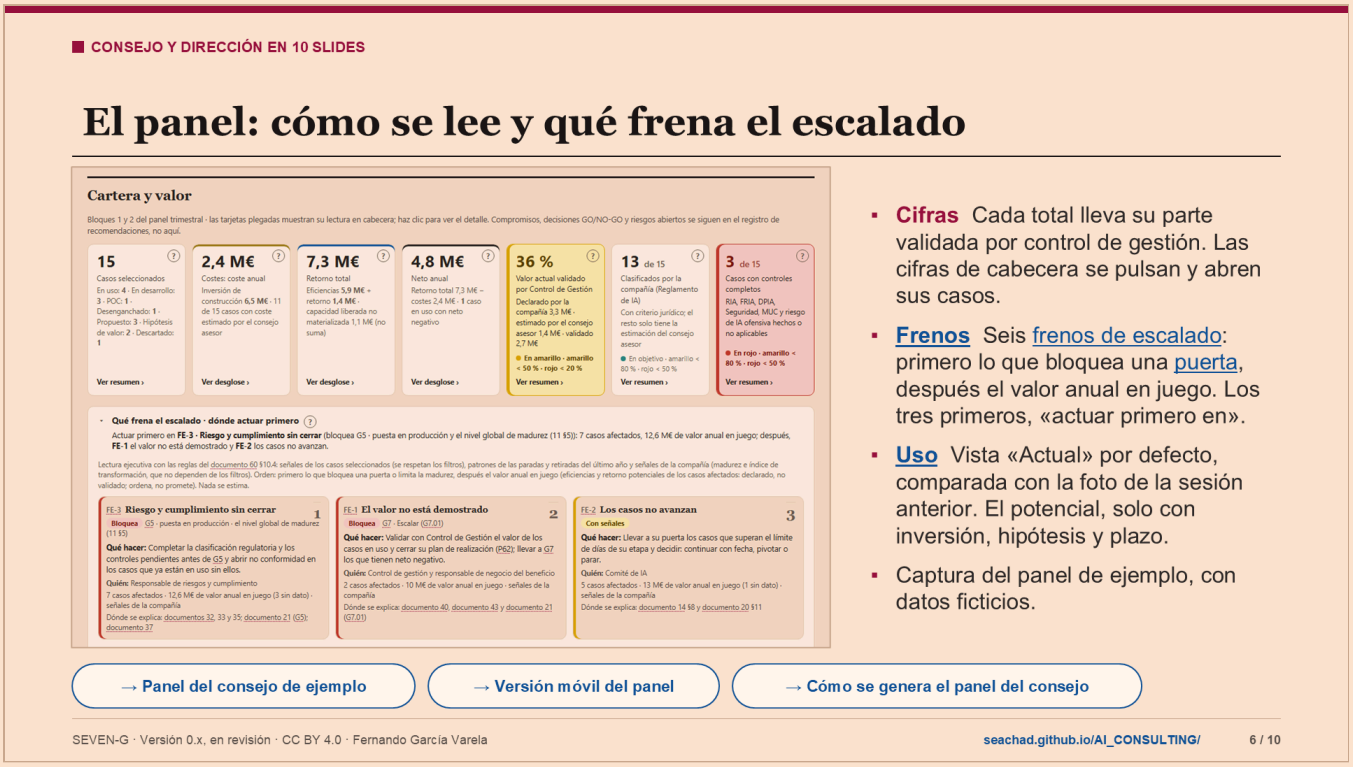
Pregunta para el aula: ¿cuántas páginas sobre IA recibió el último consejo que conoce? ¿Cuántas terminaban en una decisión?

TÉRMINOS DE ESTA SLIDE

- **Paquete para el consejo** (documento 60): Qué recibe el consejo y cuándo: resumen de una página, paquete trimestral (plantilla P67), paquete anual, vía rápida de incidentes graves y la lectura de qué frena el escalado y dónde actuar primero. Define lo que muestra el panel del consejo. El enlace abre esa lectura en el documento 60. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/60_SEVEN-G_Paquete_para_el_consejo.html#10-4-que-frena-el-escalado-lectura-ejecutiva-y-donde-actuar-primero
- **Registro de recomendaciones y decisiones del consejo** (T18): Registro de lo que el consejo decide y recomienda, cada cosa con su código, destinatario, fecha comprometida, estado, evidencia y una valoración independiente. Su plantilla es la P69. Sirve para que una recomendación no se pierda entre sesiones y para que el consejo vea qué se cumplió de verdad. Lo explica el documento 62; el enlace abre el ejemplo generado con datos ficticios. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/herramientas/T17_panel_consejo/ejemplo/salida/t01_Registro_Recomendaciones.html
- **Frenos de escalado** (FE-1–FE-6): Las seis razones por las que la IA no escala: valor no demostrado, casos que no avanzan, riesgo sin cerrar, personas que no lo adoptan, datos y tecnología no listos, y falta de dirección. El panel del consejo las lee en los datos, las ordena y dice dónde actuar primero. El enlace abre el panel de ejemplo; mire la tarjeta «Qué frena el escalado» (datos ficticios, interfaz en español). https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/herramientas/T17_panel_consejo/ejemplo/salida/t01_Dashboard_Casos_Uso_IA_v8.html
- **Tres perspectivas del caso de uso**: Regla de presentación: cada caso de uso se muestra con tres columnas que se leen juntas y nunca se fusionan en una puntuación: valor económico en euros, resultado operativo con indicadores físicos y exposición al riesgo. Evita esconder un riesgo alto detrás de un buen número. El enlace abre la regla en el documento 40; el panel del consejo la aplica en cada ficha. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/40_SEVEN-G_Reglas_de_medicion_del_valor.html#11-1-reglas
- **Capacidad liberada**: Horas de trabajo que la IA ahorra. No cuentan como valor hasta que se materializan (menos coste real) o se reasignan a otra actividad que genera valor medible. Evita el error más común: sumar «horas ahorradas» que nadie convierte en dinero. El enlace abre la regla en el documento 40. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/40_SEVEN-G_Reglas_de_medicion_del_valor.html#3-3-regla-3-la-capacidad-liberada-no-suma-hasta-que-se-materializa-o-se-reasigna

FUENTES Y ENLACES

- **Documento 60 §4 · Estructura del paquete trimestral** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/60_SEVEN-G_Paquete_para_el_consejo.html#estructura-del-paquete-trimestral
- **Documento 60 §8 · Reglas de presentación de cifras** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/60_SEVEN-G_Paquete_para_el_consejo.html#reglas-de-presentacion-de-cifras
- **Documento 61 §5 · Cuántos casos presentar** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/61_SEVEN-G_Guia_de_conversacion_con_el_consejo.html#cuantos-casos-presentar
- **Plantilla P67 · Paquete trimestral para el consejo** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/plantillas/P67_SEVEN-G_Paquete_trimestral_para_el_consejo.html
- **Paquete para el consejo** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/60_SEVEN-G_Paquete_para_el_consejo.html
- **Plantilla del paquete trimestral** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/plantillas/P67_SEVEN-G_Paquete_trimestral_para_el_consejo.html
- **Registro de decisiones del consejo** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/plantillas/P69_SEVEN-G_Registro_de_decisiones_del_consejo.html



Notas

La captura es la parte superior del panel de ejemplo, en el bloque «Cartera y valor». Todas las cifras son ficticias.

Cómo se lee. La fila de arriba da las cifras clave: casos seleccionados, coste anual, retorno total, neto anual, la parte del valor validada por control de gestión, los casos clasificados según el Reglamento Europeo de IA y los casos con todos sus controles completos. Los colores marcan umbrales: en el ejemplo, solo una parte del valor está validada y el recuadro aparece en amarillo. Cada cifra se pulsa y abre el resumen o el desglose de sus casos.

Qué frena el escalado. Debajo está la lectura ejecutiva del documento 60 §10.4. Responde a una pregunta que se hacen muchas compañías: ¿qué nos impide escalar la IA hoy? Ordena seis frenos:

- FE-1 El valor no está demostrado.
- FE-2 Los casos no avanzan.
- FE-3 Riesgo y cumplimiento sin cerrar.
- FE-4 Las personas no lo adoptan.
- FE-5 Datos y tecnología no están listos.
- FE-6 Falta dirección y gobierno.

El orden tiene reglas fijas. Primero van los frenos que bloquean una puerta (la puesta en producción, G5, o el escalado en G7) o que limitan el nivel global de madurez. Después, el valor anual en juego; después, los casos afectados. Cada tarjeta dice qué hacer, quién y dónde se explica. La lectura ordena; el órgano decide y registra la acción.

Cómo se usa. El consejero lee la versión móvil antes de la sesión. En la sesión se proyecta la versión completa. La vista por defecto es «Actual» y se compara con una foto guardada de la sesión anterior, para no leer variaciones sobre datos que han cambiado después del envío.

Por qué importa. Un panel que solo informa deja la decisión sin preparar. Ordenar los frenos con reglas escritas convierte veinte indicadores en una prioridad de actuación defendible.

Pregunta para el aula: en el ejemplo, ¿por qué el freno de riesgo va antes que el de valor, aunque tenga menos casos?

TÉRMINOS DE ESTA SLIDE

- **Frenos de escalado** (FE-1–FE-6): Las seis razones por las que la IA no escala: valor no demostrado, casos que no avanzan, riesgo sin cerrar, personas que no lo adoptan, datos y tecnología no listos, y falta de dirección. El panel del consejo las lee en los datos, las ordena y dice dónde actuar primero. El enlace abre el panel de ejemplo; mire la tarjeta «Qué frena el escalado» (datos ficticios, interfaz en español). https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/herramientas/T17_panel_consejo/ejemplo/salida/t01_Dashboard_Casos_Uso_IA_v8.html
- **Puertas de decisión** (G0–G7): Al final de cada fase hay una puerta (gate): un momento en que un órgano decide, con evidencia verificada, si el caso de uso continúa, continúa con condiciones, itera, pivota o se para. Hay como mucho dos iteraciones antes de elevar la decisión. Las puertas convierten el entusiasmo en decisiones registradas. El enlace abre su definición en el documento 01. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/01_SEVEN-G_Metodologia_fundacional.html#puertas-de-decision

FUENTES Y ENLACES

- **Documento 60 §10 · Relación con el panel del consejo** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/60_SEVEN-G_Paquete_para_el_consejo.html#relacion-con-el-panel-del-consejo-t17
- **Documento 60 §10.4 · Qué frena el escalado** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/60_SEVEN-G_Paquete_para_el_consejo.html#10-4-que-frena-el-escalado-lectura-ejecutiva-y-donde-actuar-primero
- **Versión móvil del panel** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/herramientas/T17_panel_consejo/ejemplo/salida/t01_Dashboard_Movil_IA_v8.html
- **Cómo se genera el panel del consejo** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/herramientas/T17_panel_consejo/index.html



Notas

La captura es la tarjeta «Dónde está el impacto» del panel de ejemplo. Aplica el mapa de calor de la cartera (herramienta T16) con las reglas del documento 10 §8. Todas las cifras son ficticias.

Cómo se lee el mapa. SEVEN-G organiza el impacto de la IA en nueve esferas. Las esferas 01 a 04 son donde se genera valor (cliente, producto y servicio, personas y operaciones). Las esferas 05 a 07 son habilitadoras (datos, conocimiento y decisión). La 08 marca los límites (regulación, ética y responsabilidad) y la 09 es la meta-esfera de gobierno de la IA. En el mapa, las esferas 01 a 07 van en filas y los tres niveles de ambición en columnas. Cada celda dice cuántos casos de uso hay (y cuántos en uso), la inversión y el coste recurrente, el neto anual y el valor validado. Al pulsar una celda se ven sus casos de uso. Un selector cambia las filas a unidades de negocio. Las esferas 08 y 09 no se deducen del mapa: se evalúan con sus propios grados.

Las brechas. La ambición objetivo de cada esfera es la que el consejo aprobó en la etapa de dirección (C2). El panel la toma de la tesis guardada en el registro de casos de uso (T01). Si una esfera tiene objetivo Transformar y ningún caso lo ejecuta, el mapa marca «brecha». También marca lo que está fuera de la tesis y lo que lleva más de doce meses en uso sin valor validado.

Las tres perspectivas. Cada caso se presenta con tres columnas que se leen juntas: valor económico en euros con su estado, resultado operativo con sus indicadores físicos (línea base, objetivo y valor actual) y exposición al riesgo. Ninguna se traduce a otra ni se combinan en una puntuación (documento 40, regla de presentación 11).

Por qué importa. El consejo necesita ver de un vistazo dónde juega la compañía con la IA y dónde no. Es la vista del paquete anual de dirección (C2) y de revisión (C5).

Pregunta para el aula: si toda la inversión de su compañía estuviera en Optimizar operaciones, ¿sería un problema? ¿De qué depende?

TÉRMINOS DE ESTA SLIDE

- **Esferas donde se genera valor** (esferas 01–04): Las cuatro esferas en las que la IA produce valor directo para el negocio, como la relación con el cliente, las operaciones o el producto. Para cada una, el documento da ejemplos por nivel de ambición, por qué importa y qué preguntar. El enlace abre el documento de SPHERES. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SPHERES/html/es/02_SPHERES_Esferas_donde_se_genera_valor.html
- **Esferas habilitadoras** (esferas 05–07): Las tres esferas que no crean valor por sí solas pero lo hacen posible, como los datos, la tecnología y las personas. Sin ellas, los casos de uso de las esferas de valor se quedan en piloto. El documento explica cada una con ejemplos y preguntas. El enlace abre el documento de SPHERES. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SPHERES/html/es/03_SPHERES_Esferas_habilitadoras.html
- **Niveles de ambición**: Tres niveles que dicen cuánto quiere cambiar una compañía con cada caso de uso: Optimizar (hacer lo mismo mejor), Aumentar (ampliar lo que las personas pueden hacer) y Transformar (cambiar el negocio). Cada nivel se decide, se financia y se mide distinto. El enlace abre el documento de SPHERES que los explica con ejemplos. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SPHERES/html/es/01_SPHERES_Niveles_de_ambicion.html
- **Tres perspectivas del caso de uso**: Regla de presentación: cada caso de uso se muestra con tres columnas que se leen juntas y nunca se fusionan en una puntuación: valor económico en euros, resultado operativo con indicadores físicos y exposición al riesgo. Evita esconder un riesgo alto detrás de un buen número. El enlace abre la regla en el documento 40; el panel del consejo la aplica en cada ficha. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/40_SEVEN-G_Reglas_de_medicion_del_valor.html#11-1-reglas
- **Regulación, ética y responsabilidad** (esfera 08): La esfera de los límites: qué exige la regulación, qué considera aceptable la compañía y quién responde de lo que hace la IA. No produce valor directo, pero sin ella el valor no es sostenible. Se evalúa con cuatro grados. El enlace abre la esfera en SPHERES. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SPHERES/html/es/04_SPHERES_Regulacion_y_gobierno_de_la_IA.html#esfera-08-regulacion-etica-y-responsabilidad
- **Gobierno de la IA** (esfera 09): La metaesfera: cómo gobierna la compañía su propia IA, es decir, quién decide, cómo se mide y cómo se controla el resto de esferas. Es la que SEVEN-G desarrolla en detalle. Se evalúa con cuatro grados. El enlace abre la esfera en SPHERES. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SPHERES/html/es/04_SPHERES_Regulacion_y_gobierno_de_la_IA.html#esfera-09-gobierno-de-la-ia

FUENTES Y ENLACES

- **Documento 60 §10.5 · Dónde está el impacto** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/60_SEVEN-G_Paquete_para_el_consejo.html#10-5-donde-esta-el-impacto-esferas-niveles-de-ambicion-en-el-panel-t16
- **Documento 10 §8 · Mapa de calor esferas × niveles (T16)** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/10_SEVEN-G_Mapa_de_esferas_y_niveles_de_ambicion.html#mapa-de-calor-esferas-niveles-t16
- **Mapa de calor de la cartera** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/10_SEVEN-G_Mapa_de_esferas_y_niveles_de_ambicion.html#mapa-de-calor-esferas-niveles-t16
- **Reglas de medición del valor** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/40_SEVEN-G_Reglas_de_medicion_del_valor.html



Notas

Las seis tarjetas son las preguntas del consejo que la entrada de SEVEN-G responde, cada una en su propia página con la respuesta en tres ideas y dónde verla en la práctica. Pulse cada tarjeta para abrirla.

Cómo se responde. Toda pregunta de sí o no, y toda propuesta de decisión, se responde con uno de cuatro formatos (documento 61 §4):

- «Sí», con la evidencia principal en una frase.
- «Sí, con una condición: …», con su responsable y su plazo. Una sola condición; si hay varias, la respuesta real es «todavía no». La condición nunca afecta a controles críticos de seguridad, cumplimiento legal o supervisión humana.
- «Todavía no, porque falta …», con quién lo aporta y cuándo se vuelve a traer. Genera un compromiso registrado.
- «No, porque …», con el motivo y la alternativa. Evitar una mala inversión también es generar valor.

No se responde «depende».

Las preguntas difíciles. El documento 61 §9 recoge diecisiete preguntas difíciles frecuentes, con cómo responder, la evidencia que lo sostiene y qué evitar. Algunas:

- ¿Cuánto nos ahorra la IA? Separar eficiencias, retorno y coste recurrente, dar el neto y la proporción validada, y la capacidad liberada aparte.
- ¿Vamos por detrás de la competencia? Si no hay fuente verificable, decirlo, y compararse con uno mismo en el tiempo.
- ¿Por qué hemos parado esto después de invertir? Porque no se cumplió el criterio de parada fijado antes de invertir.
- ¿Qué nos impide escalar la IA? Nombrar los tres frenos por los que empezar, sin presentar el valor en juego como asegurado.

- ¿Cómo sabemos que vale la pena si no se puede poner en euros? Separar las tres perspectivas y decir cuándo se vuelve a revisar.

Por qué importa. Una pregunta del consejo sin respuesta clara se convierte en una decisión aplazada. Si no se puede responder en la sesión, se registra como recomendación o encargo con responsable y fecha.

Pregunta para el aula: elija una de las seis preguntas y respóndala para una compañía que conozca con uno de los cuatro formatos.

TÉRMINOS DE ESTA SLIDE

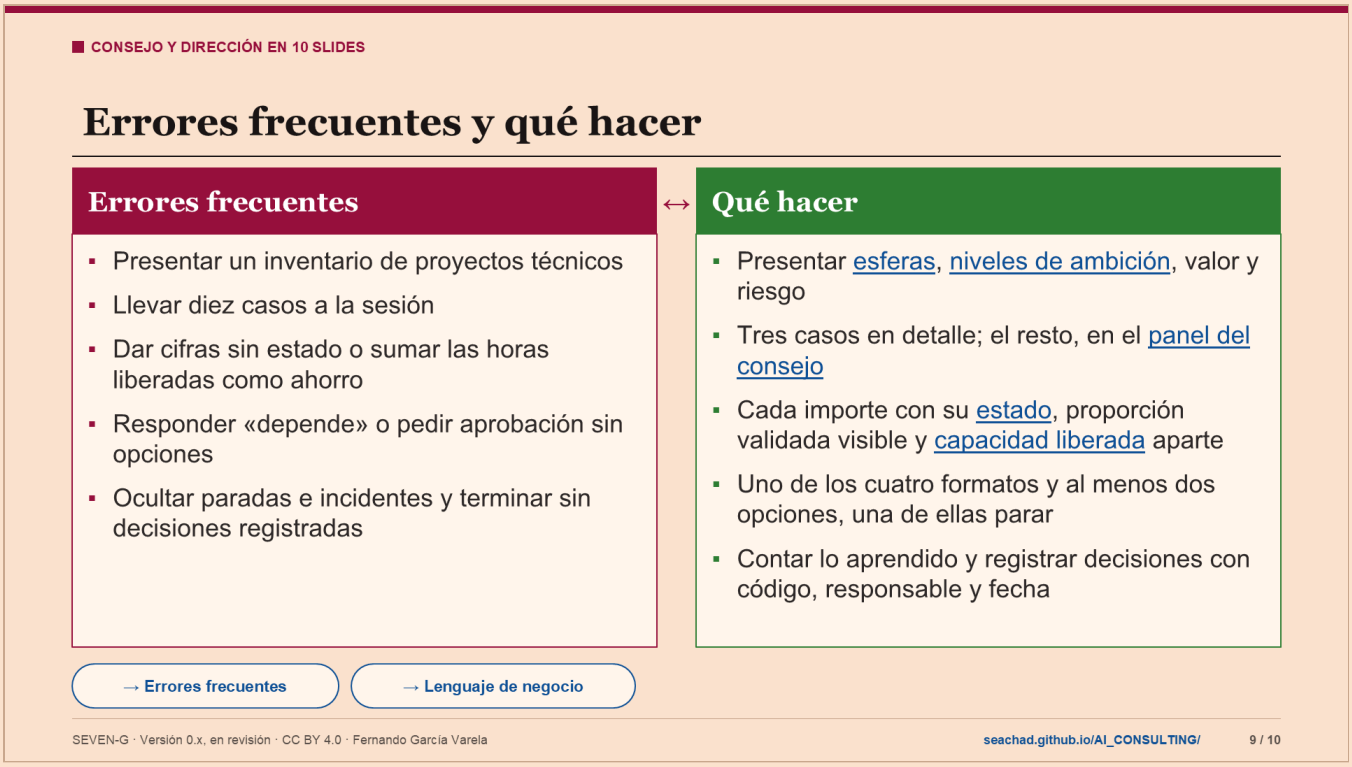
- **Preguntas del consejo**: Seis preguntas que un consejo hace sobre la IA: ¿avanzamos?, ¿son rentables los casos?, ¿puede hacer más la compañía?, ¿nos transformamos o solo ganamos eficiencia?, ¿sabemos parar a tiempo? y ¿tenemos el riesgo bajo control? Cada una tiene su página con la respuesta y dónde verla. El enlace abre las preguntas en la entrada de SEVEN-G. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/entrada/index.html#preguntas
- **Embudo de la cartera**: Forma de ver todos los casos de uso como un embudo de ventas: etapas obligatorias (propuesto, hipótesis de valor, prueba, desarrollo) hasta llegar a uso, con los casos que no superaron cada etapa y por qué. Muestra cuánto se para, dónde y qué se aprende. El enlace abre el embudo de ejemplo en la entrada de SEVEN-G (datos ficticios). https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/entrada/index.html#embudo
- **Capacidad liberada**: Horas de trabajo que la IA ahorra. No cuentan como valor hasta que se materializan (menos coste real) o se reasignan a otra actividad que genera valor medible. Evita el error más común: sumar «horas ahorradas» que nadie convierte en dinero. El enlace abre la regla en el documento 40. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/40_SEVEN-G_Reglas_de_medicion_del_valor.html#3-3-regla-3-la-capacidad-liberada-no-suma-hasta-que-se-materializa-o-se-reasigna
- **Las nueve esferas** (esferas 01–09): Nueve ámbitos donde la IA actúa en una compañía: cuatro donde se crea valor (01 a 04), tres habilitadores que lo hacen posible (05 a 07), los límites de regulación y ética (08) y el gobierno de la propia IA (09). Cada caso de uso se sitúa en una esfera principal. El enlace abre la vista de conjunto en SPHERES. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SPHERES/html/es/00_SPHERES_Que_es_y_para_que_sirve.html#las-nueve-esferas-de-un-vistazo
- **Índice de transformación** (documento 12): Responde a si la compañía se transforma con la IA o solo gana eficiencia. Usa condiciones de base y ocho señales medibles para asignar un perfil, y avisa cuando se declara una transformación que la evidencia no respalda. Se calcula con su calculadora. El enlace abre el índice en el documento 12. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/12_SEVEN-G_Indice_de_transformacion.html#indice-de-transformacion-de-la-compania
- **Puertas de decisión** (G0–G7): Al final de cada fase hay una puerta (gate): un momento en que un órgano decide, con evidencia verificada, si el caso de uso continúa, continúa con condiciones, itera, pivota o se para. Hay como mucho dos iteraciones antes de elevar la decisión. Las puertas convierten el entusiasmo en decisiones registradas. El enlace abre su definición en el documento 01. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/01_SEVEN-G_Metodologia_fundacional.html#puertas-de-decision
- **Inventario de sistemas de IA** (T02): Lista de todos los sistemas de IA de la compañía: los propios, la IA de terceros integrada en procesos, los asistentes que usan los empleados y el uso no autorizado detectado. Cada sistema tiene responsable, clasificación regulatoria, intensidad y autonomía. Es lo primero que se pide, porque no se puede gobernar lo que no se conoce. Es una vista del registro de casos de uso: al abrir el enlace, elija «Inventario» (datos ficticios). https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/herramientas/T01_registro_iniciativas/registro.html

FUENTES Y ENLACES

- **Documento 61 §4 · Formato de respuesta al consejo** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/61_SEVEN-G_Guia_de_conversacion_con_el_consejo.html#formato-de-respuesta-al-consejo
- **Documento 61 §9 · Preguntas difíciles frecuentes** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/61_SEVEN-G_Guia_de_conversacion_con_el_consejo.html#preguntas-dificiles-frecuentes
- **Documento 61 §7 · Preguntas por etapa del ciclo** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/61_SEVEN-G_Guia_de_conversacion_con_el_consejo.html#preguntas-por-etapa-del-ciclo-corporativo

CONSEJO Y DIRECCIÓN EN 10 SLIDES

- **Preguntas difíciles frecuentes** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/61_SEVEN-G_Guia_de_conversacion_con_el_consejo.html#preguntas-dificiles-frecuentes
- **Los cuatro formatos de respuesta** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/61_SEVEN-G_Guia_de_conversacion_con_el_consejo.html#4-1-los-cuatro-formatos



Notas

El documento 61 §11 recoge doce errores frecuentes al hablar de IA con un consejo, con su consecuencia y qué hacer. La slide agrupa los más habituales.

- Un inventario de proyectos técnicos no permite al consejo priorizar ni exigir. Lo que necesita es ver esferas, niveles de ambición, valor y riesgo.
- Con diez casos no se decide nada y la sesión se alarga. Tres casos en detalle permiten entender, preguntar y decidir.
- Una cifra sin estado lleva a decidir sobre valor que no existe. Sumar horas liberadas como ahorro infla un valor que no aparece en la cuenta de resultados.
- «Depende» deja al consejo sin saber qué decidir. Una petición sin opciones le impide ejercer su función: debe haber al menos dos, una de ellas no hacer o parar.
- Ocultar paradas e incidentes hace perder la confianza cuando se conocen. Una sesión sin decisiones registradas deja lo hablado en la memoria de los asistentes.

Otros errores de la lista: llamar transformación a cualquier caso de uso, que quien presenta un caso de uso valore su cumplimiento, compararse con el mercado sin fuente y hablar de modelos en lugar de decisiones.

Un buen remedio para el último es la tabla de lenguaje de negocio del documento 61 §3.2. Por ejemplo, en lugar de «hemos ahorrado 20.000 horas», decir «hemos liberado 20.000 horas; de ellas, 6.000 se han reasignado y ninguna ha reducido todavía el coste» (cifras ficticias). En lugar de «cumplimos el Reglamento de IA», dar el estado por sistema: cuántos están inventariados, cuántos clasificados con criterio jurídico y cuántas evaluaciones de impacto están hechas.

Por qué importa. Estos errores no son de forma. Cada uno cambia lo que el consejo decide, o hace que no decida nada.

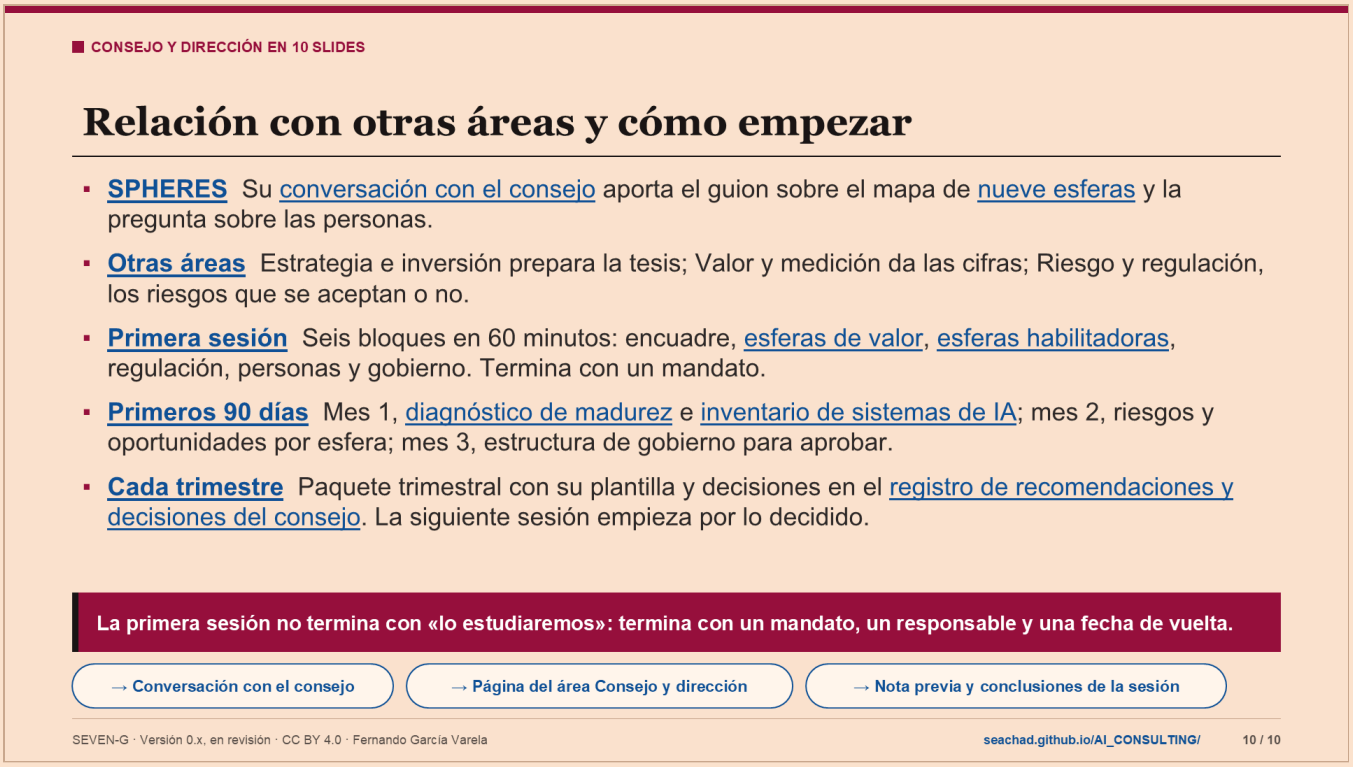
Pregunta para el aula: ¿cuál de estos errores ha visto más en una presentación sobre IA? ¿Qué decisión se perdió por él?

TÉRMINOS DE ESTA SLIDE

- **Las nueve esferas** (esferas 01–09): Nueve ámbitos donde la IA actúa en una compañía: cuatro donde se crea valor (01 a 04), tres habilitadores que lo hacen posible (05 a 07), los límites de regulación y ética (08) y el gobierno de la propia IA (09). Cada caso de uso se sitúa en una esfera principal. El enlace abre la vista de conjunto en SPHERES. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SPHERES/html/es/00_SPHERES_Que_es_y_para_que_sirve.html#las-nueve-esferas-de-un-vistazo
- **Niveles de ambición**: Tres niveles que dicen cuánto quiere cambiar una compañía con cada caso de uso: Optimizar (hacer lo mismo mejor), Aumentar (ampliar lo que las personas pueden hacer) y Transformar (cambiar el negocio). Cada nivel se decide, se financia y se mide distinto. El enlace abre el documento de SPHERES que los explica con ejemplos. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SPHERES/html/es/01_SPHERES_Niveles_de_ambicion.html
- **Panel del consejo** (T17): Panel de supervisión que se genera desde el registro de casos de uso. Muestra al consejo coste, valor validado frente a declarado, embudo, riesgos, incidentes, adopción, madurez y qué frena el escalado, con una ayuda «?» en cada tarjeta. Sirve para decidir, no solo para informar. El enlace abre el panel de ejemplo con datos ficticios; la interfaz está en español y las ayudas en los dos idiomas. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/herramientas/T17_panel_consejo/ejemplo/salida/t01_Dashboard_Casos_Uso_IA_v8.html
- **Estados del importe**: Cada cifra de valor lleva su estado: estimado (una previsión), declarado (lo dice el negocio) o validado (lo ha comprobado control de gestión). Solo el valor validado cuenta como realizado ante el consejo, y «sin dato» nunca es cero. Así el consejo sabe cuánto creerse cada cifra. El enlace abre los estados en el documento 40. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/40_SEVEN-G_Reglas_de_medicion_del_valor.html#estados-del-importe
- **Capacidad liberada**: Horas de trabajo que la IA ahorra. No cuentan como valor hasta que se materializan (menos coste real) o se reasignan a otra actividad que genera valor medible. Evita el error más común: sumar «horas ahorradas» que nadie convierte en dinero. El enlace abre la regla en el documento 40. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/40_SEVEN-G_Reglas_de_medicion_del_valor.html#3-3-regla-3-la-capacidad-liberada-no-suma-hasta-que-se-materializa-o-se-reasigna

FUENTES Y ENLACES

- **Documento 61 §11 · Errores frecuentes** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/61_SEVEN-G_Guia_de_conversacion_con_el_consejo.html#errores-frecuentes
- **Documento 61 §3.2 · Términos que conviene evitar** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/61_SEVEN-G_Guia_de_conversacion_con_el_consejo.html#3-2-terminos-que-conviene-evitar-y-como-decirlos
- **SPHERES 05 · Errores frecuentes** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SPHERES/html/es/05_SPHERES_Conversacion_con_el_consejo.html#errores-frecuentes
- **Errores frecuentes** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/61_SEVEN-G_Guia_de_conversacion_con_el_consejo.html#errores-frecuentes
- **Lenguaje de negocio** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/61_SEVEN-G_Guia_de_conversacion_con_el_consejo.html#lenguaje-de-negocio



Notas

Esta área no funciona sola. Se apoya en otras y en SPHERES.

SPHERES. Es la capa explicativa de las nueve esferas y los tres niveles de ambición (Optimizar, Aumentar y Transformar). Su documento 05, «Conversación con el consejo», traduce la IA a riesgo, oportunidad, responsabilidad y ventaja competitiva. Propone construir antes de la sesión un mapa preliminar con los casos de uso conocidos, cada uno en su esfera y su nivel, y marcar lo que no se sabe. Los huecos del mapa suelen ser el primer hallazgo relevante. SEVEN-G pone las reglas, el panel y el registro.

Otras áreas. Estrategia e inversión prepara la tesis y el presupuesto que el consejo aprueba en la etapa de dirección (C2). Valor y medición da las reglas de las cifras. Riesgo y regulación define los riesgos que el consejo acepta o no. Madurez y transformación aporta el diagnóstico y el índice que el consejo revisa en la revisión anual (C5).

Cómo empezar. La guía de conversación (documento 61 §8) propone una primera sesión de 60 minutos en seis bloques:

- Encuadre estratégico: por qué la IA es una cuestión de negocio.
- Esferas donde se genera valor: dónde está hoy la IA de la compañía.
- Esferas habilitadoras: la capacidad real en datos, conocimiento y decisión.
- Regulación, ética y responsabilidad: si se gobierna de forma proactiva.
- Posición sobre las personas: ¿la IA va a sustituir, aumentar o reorganizar el trabajo?
- Gobierno y primeros 90 días: el consejo decide si encarga el diagnóstico y la estructura de gobierno.

El plan de noventa días: mes 1, diagnóstico de madurez con evidencia e inventario; mes 2, riesgos y oportunidades por esfera con responsable y plazo; mes 3, estructura de gobierno con órganos, roles, umbrales, puertas, métricas y ritmo de información. Después, el paquete trimestral (plantilla P67) y el registro de decisiones (P69).

El consejo puede apoyarse en un consejero o asesor con experiencia en IA. Le ayuda a preguntar bien, interpretar la evidencia y seguir lo decidido, pero no gestiona la IA de la compañía. El Reglamento Europeo de IA incluye obligaciones de alfabetización en IA (artículo 4); su alcance para el consejo debe valorarse con criterio jurídico.

Pregunta para el aula: ¿qué posición tomaría su consejo sobre las personas: sustituir, aumentar o reorganizar?

TÉRMINOS DE ESTA SLIDE

- **Conversación con el consejo**: Documento de SPHERES con un guion para hablar de IA con el consejo usando las esferas y los niveles de ambición: qué preguntar en cada esfera, qué señales buscar y cómo llevar la conversación a decisiones. El enlace abre el documento. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SPHERES/html/es/05_SPHERES_Conversacion_con_el_consejo.html
- **Las nueve esferas** (esferas 01–09): Nueve ámbitos donde la IA actúa en una compañía: cuatro donde se crea valor (01 a 04), tres habilitadores que lo hacen posible (05 a 07), los límites de regulación y ética (08) y el gobierno de la propia IA (09). Cada caso de uso se sitúa en una esfera principal. El enlace abre la vista de conjunto en SPHERES. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SPHERES/html/es/00_SPHERES_Que_es_y_para_que_sirve.html#las-nueve-esferas-de-un-vistazo
- **Esferas donde se genera valor** (esferas 01–04): Las cuatro esferas en las que la IA produce valor directo para el negocio, como la relación con el cliente, las operaciones o el producto. Para cada una, el documento da ejemplos por nivel de ambición, por qué importa y qué preguntar. El enlace abre el documento de SPHERES. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SPHERES/html/es/02_SPHERES_Esferas_donde_se_genera_valor.html
- **Esferas habilitadoras** (esferas 05–07): Las tres esferas que no crean valor por sí solas pero lo hacen posible, como los datos, la tecnología y las personas. Sin ellas, los casos de uso de las esferas de valor se quedan en piloto. El documento explica cada una con ejemplos y preguntas. El enlace abre el documento de SPHERES. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SPHERES/html/es/03_SPHERES_Esferas_habilitadoras.html
- **Diagnóstico de madurez** (T15): Cuestionario de 84 preguntas con evidencia que mide la madurez de la compañía en siete dimensiones, de 0 a 5, y calcula el nivel global. Muestra también la lectura en tres lentes y los perfiles NIST. Se hace en el diagnóstico inicial y en cada revisión anual; su informe es la plantilla P34. Un autodiagnóstico sin verificación no da un nivel válido. El enlace abre un ejemplo con datos ficticios. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/herramientas/T15_diagnostico_madurez/madurez.html
- **Inventario de sistemas de IA** (T02): Lista de todos los sistemas de IA de la compañía: los propios, la IA de terceros integrada en procesos, los asistentes que usan los empleados y el uso no autorizado detectado. Cada sistema tiene responsable, clasificación regulatoria, intensidad y autonomía. Es lo primero que se pide, porque no se puede gobernar lo que no se conoce. Es una vista del registro de casos de uso: al abrir el enlace, elija «Inventario» (datos ficticios). https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/herramientas/T01_registro_iniciativas/registro.html
- **Registro de recomendaciones y decisiones del consejo** (T18): Registro de lo que el consejo decide y recomienda, cada cosa con su código, destinatario, fecha comprometida, estado, evidencia y una valoración independiente. Su plantilla es la P69. Sirve para que una recomendación no se pierda entre sesiones y para que el consejo vea qué se cumplió de verdad. Lo explica el documento 62; el enlace abre el ejemplo generado con datos ficticios. https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/herramientas/T17_panel_consejo/ejemplo/salida/t01_Registro_Recomendaciones.html

FUENTES Y ENLACES

- **Documento 61 §8 · Guion de una sesión de 60 minutos** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/61_SEVEN-G_Guia_de_conversacion_con_el_consejo.html#guion-de-una-sesion-de-60-minutos
- **Documento 61 §10 · Papel del consejero o asesor con experiencia en IA** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/61_SEVEN-G_Guia_de_conversacion_con_el_consejo.html#papel-del-consejero-o-asesor-con-experiencia-en-ia
- **Reglamento (UE) 2024/1689 (Reglamento Europeo de IA)** https://eur-lex.europa.eu/eli/reg/2024/1689/oj/spa
- **Página del área Consejo y dirección** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/areas/consejo.html

CONSEJO Y DIRECCIÓN EN 10 SLIDES

- **Nota previa y conclusiones de la sesión** https://seachad.github.io/AI_CONSULTING/SEVEN-G/html/es/plantillas/P68_SEVEN-G_Nota_previa_y_nota_de_conclusiones_de_la_sesion_del_consejo.html

AVISO LEGAL

Aviso legal: ayuda metodológica genérica y gratuita, «tal cual» y con fines informativos; no es asesoramiento jurídico ni está revisada jurídicamente para ningún caso. Cada organización la adapta y es responsable de su revisión legal y de su cumplimiento regulatorio; puede no recoger cambios normativos recientes. En la máxima medida permitida por la ley, el autor no asume responsabilidad alguna por los efectos de su aplicación. No otorga certificación de ningún tipo. Detalle en el documento 93.

CC BY 4.0 (contenidos) · MIT (código) · Fernando García Varela · seachad.github.io/AI_CONSULTING/